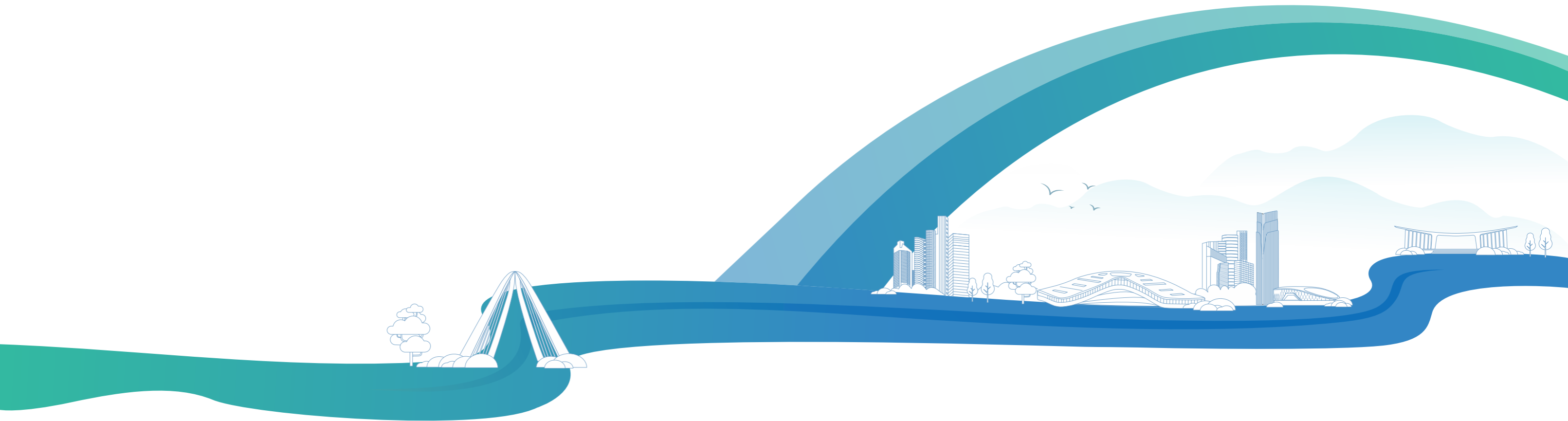


♻️ 本报告采用可降解环保再生纸制作



成都天府新区投资集团有限公司
地址：成都科学城天府新经济产业园B区1-3号楼
网址：www.cdtjt.com 邮编：610200



2013-2019


企业社会责任报告 CSR REPORT

新区 · 新企 · 新业 · 新气象



成都天投
CDTT





天府新区是“一带一路”建设和长江经济带发展的重要节点，一定要规划好建设好，特别是要突出公园城市特点，把生态价值考虑进去，努力打造新的增长极，建设内陆开放经济高地。

习近平
二〇一八年二月十一日

报告导读

本报告由成都天府新区投资集团有限公司发布，旨在强化与利益相关方和社会各界之间的沟通交流，促进合作共赢，构建携手并进、可持续发展的新格局。

关于名称

为便于阅读和表述，本报告中将四川天府新区成都直管区简称为“天府新区”，将成都天府新区投资集团有限公司简称为“成都天投集团”或“集团”。

参考标准

本报告遵循国务院国资委《关于国有企业履行社会责任的指导意见》的精神，参照中国社会科学院发布的《中国企业社会责任报告编写指南基础框架(CASS-CRS4.0)》编制。

时间范围

本报告为成都天投集团发布的第1份社会责任报告，披露内容以2019年度为主，重点事项和部分数据溯及到2013年集团成立。

组织范围

本报告所涉主体包括成都天投集团及其全资子公司、控股及实际控制公司。

数据来源

本报告数据来源于统计报告、正式文件或报告；除特别说明外，报告中涉及的金额均指人民币。

编制过程

本报告由集团统筹、党群工作部和企业经营管理部共同牵头、集团本部部门和下属企业共同参与，经由立项、启动、资料整理、报告编写、审议后成稿发布。

发布方式

本报告除通过纸质印刷版对外发布外，还将通过成都天投集团官网、微信公众号对外发布本报告的全部或部分内容。

若需获取纸质版报告，或对本报告有建议和意见，您可按以下方式联系我们：

收信人：成都天府新区投资集团有限公司
通信地址：成都科学城天府新经济产业园B区1-3号楼
联系电话：028-62695198
公司官网：www.cdtjt.com



目录

| | |
|----|--------------|
| 01 | 董事长致辞 |
| 03 | 走进天投 |
| 03 | 集团概况 |
| 05 | 大事记 |
| 07 | 组织架构 |
| 08 | 公司治理 |
| 09 | 业务体系 |
| 11 | 战略规划 |
| 13 | 数字天投 |
| 15 | 责任管理 |
| 15 | 管理模型 |
| 16 | 责任战略 |
| 16 | 管理运行 |
| 17 | 议题识别 |
| 18 | 责任沟通 |
| 19 | 责任专题 |
| 69 | 未来展望 |
| 70 | 编 后 |
| 70 | 指标索引 |
| 71 | 意见反馈 |

| | |
|-------------|---------------|
| 发展责任 | |
| 21 | 成长：集团发展这七年 |
| 23 | 党建：领航发展 |
| 25 | 建设：脚踏实地打造公园城市 |
| 27 | 混改：新机制激发新动能 |

| | |
|-------------|-------|
| 市场责任 | |
| 31 | 投融资结构 |
| 33 | 项目建设 |
| 35 | 产业运营 |
| 49 | 能效管理 |

| | |
|-------------|--------|
| 环境责任 | |
| 53 | 环保产业 |
| 55 | 绿色发展 |
| 56 | 生态价值转化 |

| | |
|-------------|------|
| 社会责任 | |
| 59 | 员工发展 |
| 61 | 社会公益 |
| 66 | 民生教育 |
| 67 | 安全生产 |

董事长致辞

成都天府新区投资集团有限公司
党委书记、董事长 钟红卫



2013年8月成都天投集团应成都天府新区而生

七年来,我们以习近平新时代中国特色社会主义思想为引领,认真贯彻落实省委省政府、市委市政府及新区党工委管委会各项决策部署,立足服务城市战略发展、服务社会民生需求、促进国资保值增值的功能定位,坚守“公园城市综合运营商”和“现代国际投资商”的时代角色,勇担“白纸画图、平地立城”的重大责任,把建设美丽宜居公园城市、为市民创造幸福美好生活作为使命追求,不断深化改革、开拓创新、奋勇前行,在推进企业发展的同时情系民生事业、真诚回馈社会,取得了积极成效和丰硕成果。

以梦为马 不负韶华

努力在服务城市战略中
彰显国企担当

集团相继承担近1000个项目建设任务,其中省市重点项目90个,“三纵一横”骨干路网、兴隆湖、天府新经济产业园、西部国际博览城等一批重量级基础设施及配套项目和产业载体建成投用,累计完成固定资产投资约1356亿元,发挥了国有企业在区域发展中稳投资、稳增长中的扛鼎作用,在推动城市功能品质提升、生态环境改善、产业集聚发展等方面贡献了天投力量。

以诚为贵 内稳外拓

坚持在做强做优做大的道路上奋勇前行

集团抢抓城市战略发展机遇,着力构建城市“融、投、建、管、营”全链条经营业务体系,朝着公园城市综合运营商的目标努力奋斗。突出加强对外交流合作,与一批科研院校、头部企业形成了战略伙伴关系,企业“朋友圈”逐渐扩大。注重释放国有资本放大潜力,推动构建基金集群,业务边界、产业链条不断延伸。截至2019年末,集团资产总额1127亿元,净资产374亿元。成立以来,集团累计实现营收100亿元、利润总额32亿元、纳税27.3亿元,其中2019年实现营收37.9亿元、利润总额17.2亿元,较2013年分别增长86倍、108倍。

以善为根 从心出发

同步在履行社会责任的实践中释放温度

集团秉持共建共享的发展理念,当好美丽城市的“建设者”和美好生活的“创造者”。把“学有优教”“病有良医”“住有宜居”作为责任追求,开办学校(含幼儿园)17所,提供学位1.6万个;推动构建“优基层—精专科—强综合”的多元化医疗健康服务体系,开办品质化社区医疗机构——将军碑社区卫生服务中心,年均服务近6万人次;总计建成交付362万平方米安置房,移交房源近2.4万套,惠及9万余人。积极参与社会公益事业,广泛开展极具多样性的志愿者服务行动,累计为农民工创造就业岗位10万个以上。

长风破浪会有时,直挂云帆济沧海。展望未来,成都天投集团将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为引领,不忘初心强担当、牢记使命再出发,以更加务实的行动投身美丽宜居公园城市建设,积极创造新模式、培育新业态、营造新场景、开拓新市场,不断满足人们对幸福美好生活的新期待和新向往。

我们诚挚欢迎社会各界共谋发展、共创未来。

走进天投



集团概况

成都天投集团是经成都市委市政府同意，由四川天府新区成都管委会批准设立的国有独资公司，成立于2013年8月；目前是新区首位市级国有重要企业，主体信用评级AAA。

集团以“公园城市综合运营商”和“现代国际投资商”为总体战略定位，坚守“服务城市战略、服务社会民生、促进国资保值增值”三大功能，构建新型城市发

展、品质生活服务、高端产业聚集、现代金融服务四大产业集群，涉足业务主要包括城市基础设施投资建设、土地整理、规划设计、房地产开发、商砼加工、建材和成品油贸易、环保、教育投资、产业园区投资建设、医疗卫生服务、农业、科技、金融、资产运营管理、物业管理、市政维护、会展等。集团本部设10个职能部门，下属21个全资及参控股二级公司（不含项目公司），48个三级全资及参控股公司，拥有员工1400余名。

集团成立以来，发挥“排头兵”和“主力军”作用，引领城市建设，相继承担了“三纵一横”骨干路网、货运通道、兴隆湖、西部国际博览城、国际展览展示中心、锦江生态带、科学城立交、天府新经济产业园等一大批省、市重点项目建设任务，较好地发挥了在经济发展中落实天府新区战略目标、建设重大项目、发展重大产业的引领示范作用。

在全体员工的努力下，集团先后荣获了省、市先进党组织，成都市投资工作先进集体、模范单位，安全

生产和劳动竞赛先进集体等众多荣誉称号；2人被评为“四川省劳动模范”、“成都市劳动模范”，多个单位和个人获得省市“五一劳动奖状、奖章及工人先锋号”称号。

在上级党委、政府的坚强领导下，顺应国资国企改革大潮，成都天投集团正以只争朝夕的状态和崇严尚实的作风，坚持战略定力，聚力创新发展，奋力做强做优做大，强抓落地落实落细，为天府新区加快建设践行新发展理念的公园城市先行区不懈奋斗。

大事记

2013

- 8月20日,成都天府新区投资集团有限公司注册成立。
- 11月12日,集团涉足房地产行业,进行房地产开发与销售。
- 12月10日,集团进入规划设计行业,开展天府新区规划设计及对外业务咨询。

2014

- 4月15日,集团涉足建材行业,开展商砼加工及销售业务。
- 8月30日,天府新经济产业园(原天府菁蓉中心)A区开工建设。
- 10月,集团承建的重大生态工程——兴隆湖完成蓄水。
- 12月,集团承建的新区骨干路网——“三纵一横”道路形成通车能力。

2017

- 4月1日,集团进入会展行业,大力发展会展经济。
- 10月25日,整合公司资产运营业务,成立资产管理公司,对集团资产进行专业化运营。
- 11月5日,集团下属天创投公司管理的天创投母基金荣膺“金汇奖”——2017年中国市场化母基金TOP30,系中国西部唯一一家获此殊荣的投资机构。
- 12月9日,与万科共同出资组建混改公司。
- 12月13日,集团承建的科学城立交桥项目荣获我国工程建设质量管理领域的最高荣誉——国家优质工程奖。

2018

- 3月21日,集团进入现代农业板块,开展农业综合开发项目的投资建设与运营管理。
- 6月30日,集团资产总额达到1014亿元,历史性跃上千亿级平台。
- 9月4日,集团发行首期10亿元双创债,标志着集团首次实现直接债权融资。

2019

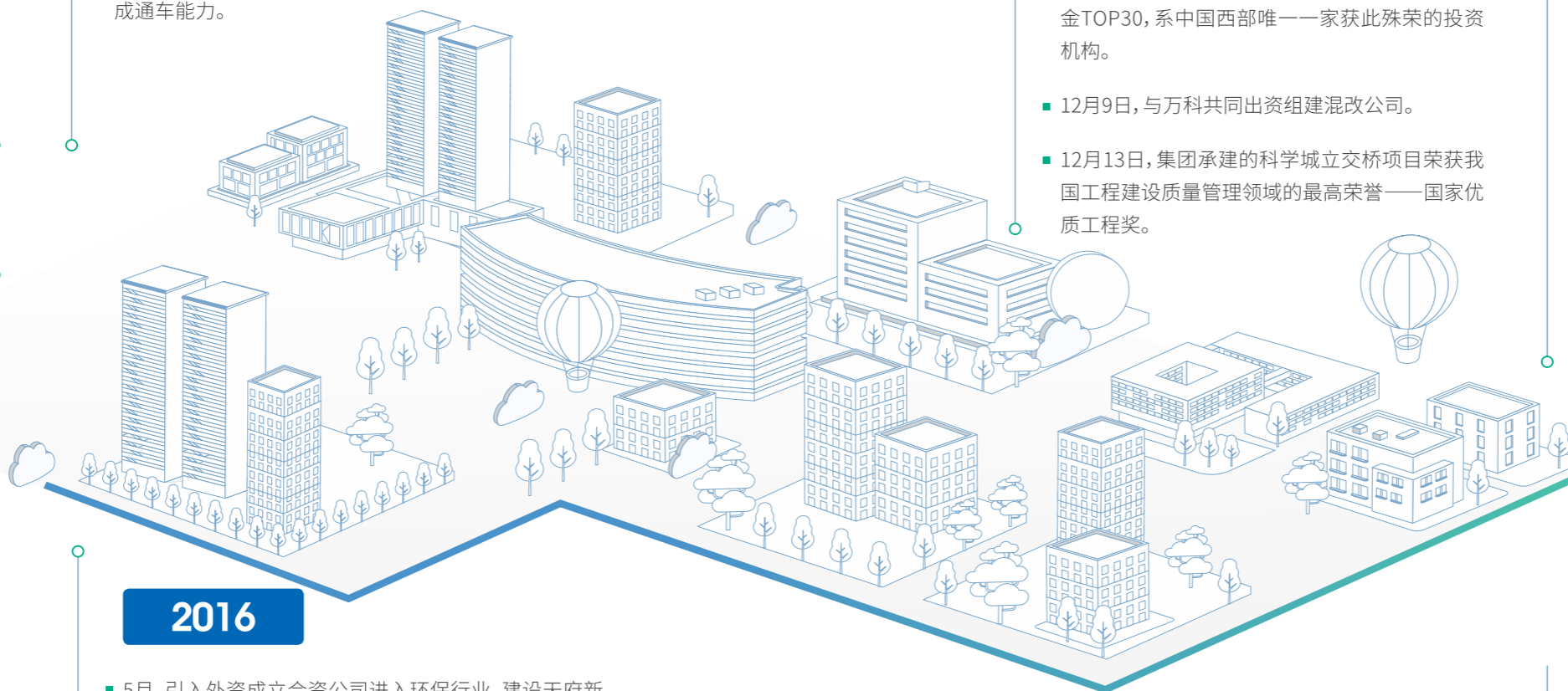
- 2月14日,中国建筑业协会公布2018~2019年度第一批中国建设工程鲁班奖(国家优质工程)获奖名单,由集团建设的中国西部国际博览城(一期)榜上有名。
- 4月29日,全国最大单层多舱城市综合管廊,创意路项目科学城北路东段综合管廊全部完工。

2015

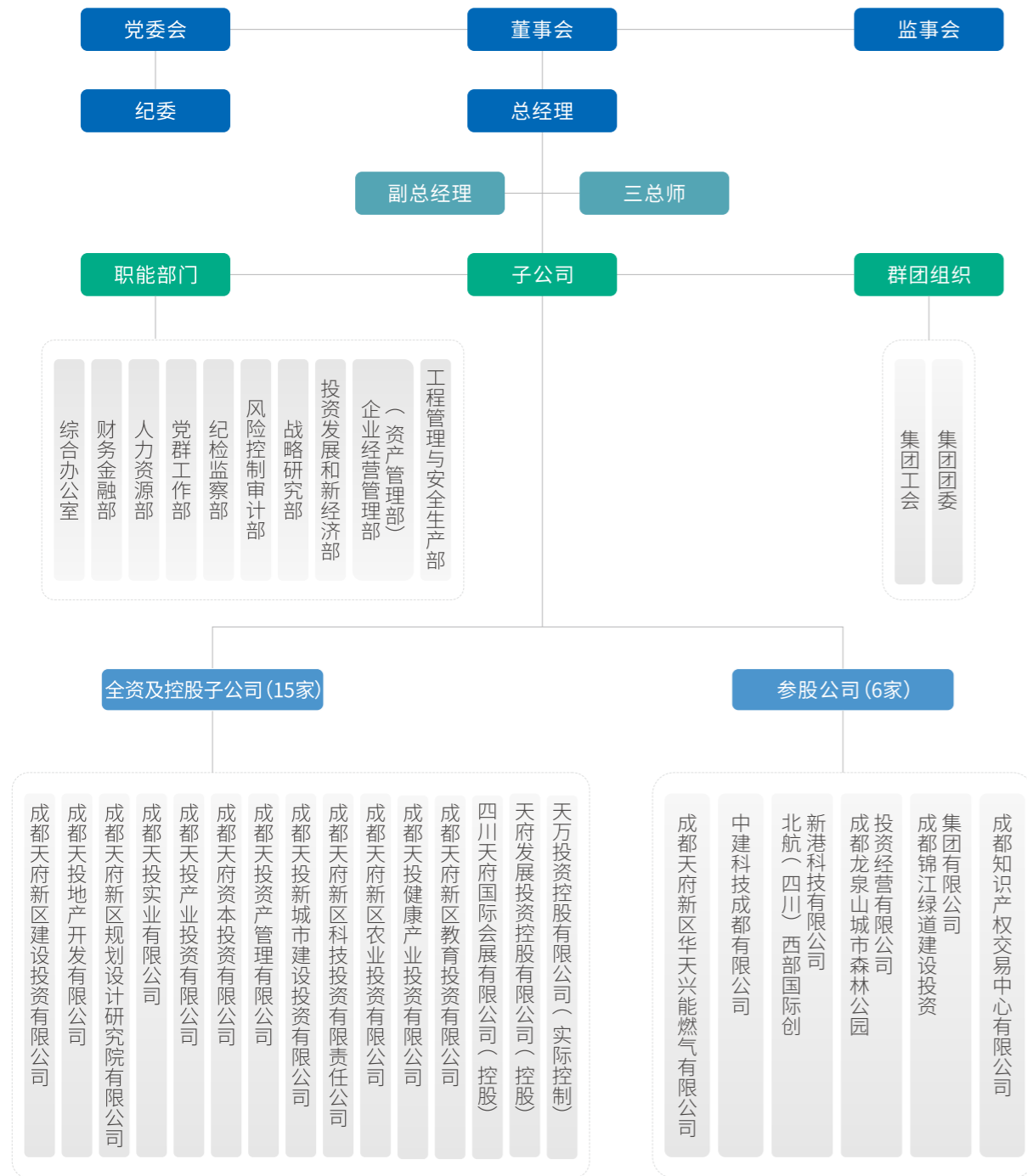
- 3月,与中石油深化合作,成立合资公司,开展油品销售业务。
- 4月28日,天府新区红星路南延线一期工程道路通过竣工验收,标志着“三纵一横”项目的竣工验收工作拉开序幕。
- 5月13日、6月10日,相继成立了基金公司和融资担保公司,进入金融服务行业。
- 10月30日,天投担保公司对新三板上市公司的金融支持实现突破,并投放首笔“助建贷”。

2016

- 5月,引入外资成立合资公司进入环保行业,建设天府新区第一污水处理厂。
- 8月8日,集团被市委市政府评为2013-2015年度“成都市投资工作先进集体”
- 11月16日,集团对公司金融相关业务进行整合,形成了金融服务板块。



组织架构



三级公司共计48家

公司治理

治理概述

成都天府新区投资集团有限公司是国有独资公司，不设股东会，由天府新区财政金融局代行出资人职责，设立董事会、监事会、经营管理层。公司积极构建并不断完善董事会、监事会和经理层权责分明、各司其职、有效制衡、科学决策、协调运转的法人治理结构。公司明确党组织在公司法人治理结构中的法定地位，把党的领导融入公司治理各环节，将党委研究讨论作为决策重大问题的前置程序，使党委发挥领导作用组织化、制度化、具体化。积极强化监督执纪问责，加大审计监督，突出制度体系建设和责任落实，推动公司全面履行社会责任。



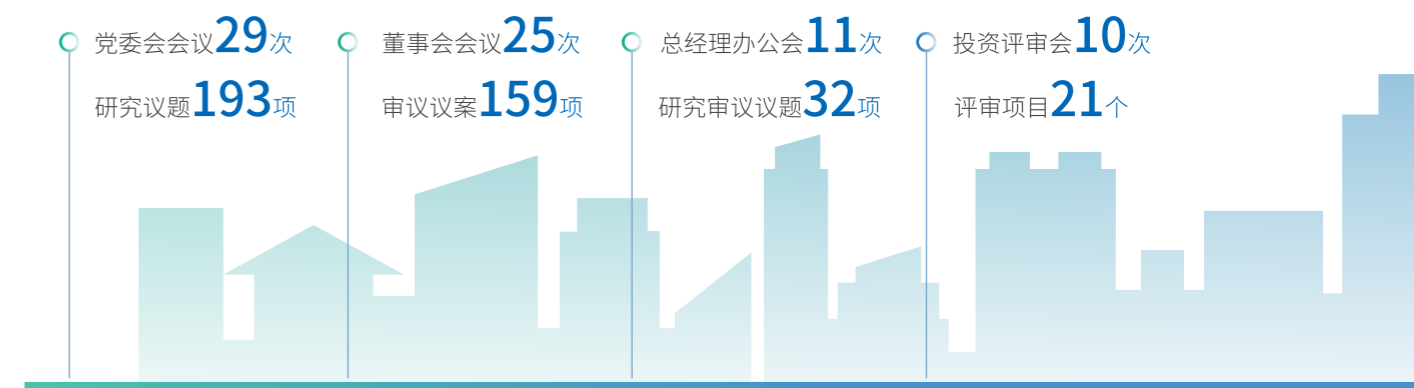
目前，公司已建立健全了《党委会议事规则》、《董事会议事规则》、《总经理办公会议事规则》、《“三重一大”决策制度实施办法》、《派出股东代表、董事、监事行权规定》及《债务融资信息披露管理制度》等重要制度，有效保障了公司持续健康发展。

合规管理

公司牢固树立底线思维，始终将依法合规作为高质量发展的基本保障，坚持合规底线，进一步明确了全面合规管理责任。公司总部和子公司不断强化重大决策、重大事项的合规论证审查，加强合规风险防控，确保依法管理、合规经营。严格贯彻落实国家法律法规和政府监管要求，重点领域合规管理不断强化，各部门分工负责、齐抓共管、协同联动的大合规管理格局逐步建立，制定出台了集团公司《投资管理办法》和《风险管理与内部控制管理制度》，有效控制了风险。

按照新时期国企党建和现代公司治理体系规范要求，成都天投集团坚持依法治企，依据《公司法》和国资监管制度等有关法律法规，严格按照公司章程约定，不断完善治理结构，推动集团规范运作。

治理数字(2019年)



产业板块

成都天投集团按照天府新区“一点一园一极一地”战略定位，立足“一心三城”，以国有资本投资运营为主线，“融、投、建、管、营”一体，政府投资类业务和市场竞争类业务有机融合，产业经营和资本运营协同发展，形成了“四大产业群、若干业务板块”并进的产业体系。



新型城市发展

紧扣城市发展，围绕新区总体规划，大力发展规划设计、建设管理、房地产开发、市政维护、资产运营、物业服务等城市建设发展和运营管理关联业务。

- 成都天府新区建设投资有限公司
- 成都天投地产开发有限公司
- 成都天府新区规划设计研究院有限公司
- 成都天投资产管理有限公司
- 成都天投新城市建设投资有限公司
- 天府发展投资控股有限公司(控股)
- 天万投资控股有限公司(实际控制)

高品质生活服务

紧扣以人为本，大力发展能源、环保、教育、医疗、文旅文创、商贸和社区服务等现代服务业，打造一流城市品质生产生活服务商。

- 成都天投实业有限公司
- 成都天投健康产业投资有限公司
- 成都天府新区教育投资有限公司

高端产业聚集

紧扣产业生态圈培育，大力发展科技服务、总部经济、会展经济，城乡一体化建设和现代农业、人才服务，积极培育其他战略性新兴产业，构筑多元产业发展投资运营平台。

- 成都天投产业投资有限公司
- 成都天府新区科技投资有限责任公司
- 成都天府新区农业投资有限公司
- 四川天府国际会展有限公司(控股)

现代金融服务

紧扣西部金融中心建设，大力发展融资担保、资本运营、金融科技、基金、商业保理、商业银行等全产业链金融服务业务。

- 成都天府资本投资有限公司

战略规划

成都天投集团坚持“公园城市综合运营商”和“现代国际投资商”基本战略定位，立足新区、辐射四川、放眼全球，围绕新型城市发展、高品质生活服务、高端产业

聚集和现代金融服务等“四大产业板块”，产融结合，优化资源配置，构筑资本、资产、资源发展平台。

战略定位 ▶

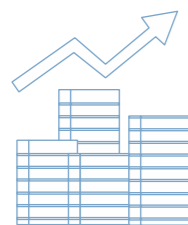
- 公园城市综合运营商
- 现代国际投资商

发展模式 ▶

- **提升三项能力**：资源整合能力、资产运营能力、资本运作能力
- **推动四大转型**：投融资平台型公司转型为专业化公众公司，行政化管理的公司转型为现代化治理的公司，区域性公司转型为全球化公司，单一型管理体系转型为混合型管理体系
- **聚焦四大产业**：新型城市发展、高品质生活服务、高端产业聚集、现代金融服务



战略目标



完成天府新区城市基础设施和功能建设任务的同时，着力打造城市运营能力，布局以新型城市发展为重点的业务链；强化战略培育，实业和资本运营融合发展。

近期

- 到2019年，资产规模突破1000亿元，
- 进入成都市属国有企业第一梯队。

继续完成天府新区基建任务，加快城市运营管理业务布局，优化完善房地产开发业务链，强化运营能力提升；基本完成以“四大产业群”为主的业务体系化布局；发挥产融结合效应，突出强化产业园区综合运营能力。

中期

- 到2025年，站稳成都市属国有企业第一梯队，成功跻身中国企业500强。

着力提升国有资本投资管控和运营能力；重点打造金融服务平台和科技投行，资产运营、房地产开发、能源、环保、建材等业务形成稳定的收入来源；加大战略性新兴产业培育和投入，加快“走出去”发展步伐。

远期

- 到2035年，主要指标入围世界500强。



2013-2019年

27.36 亿元
集团累计上缴税收

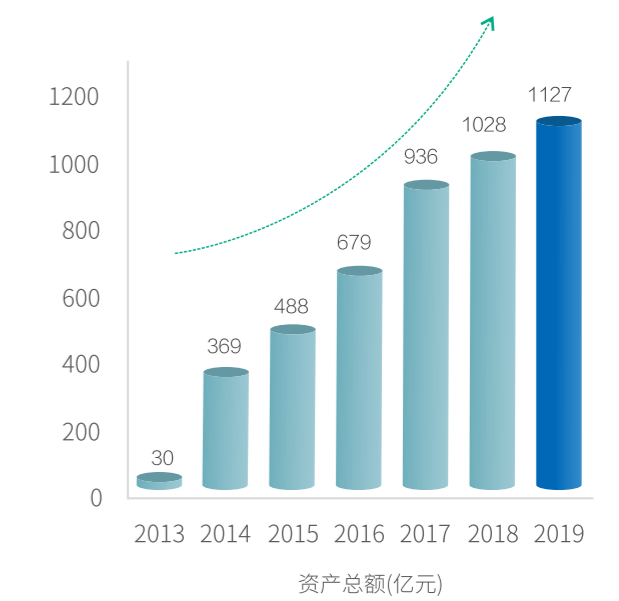
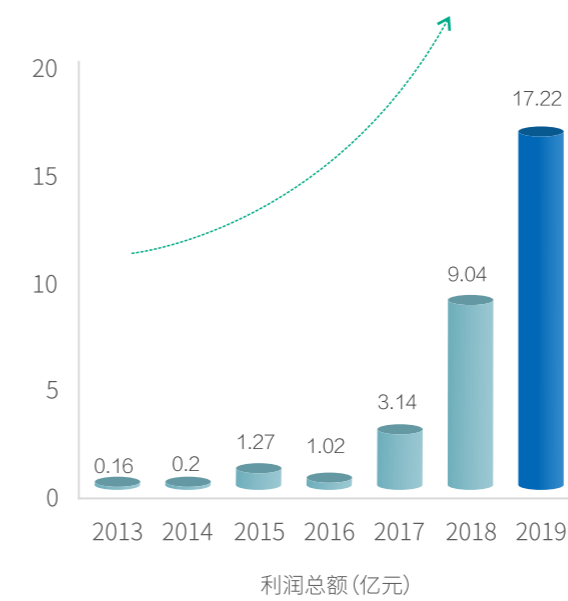
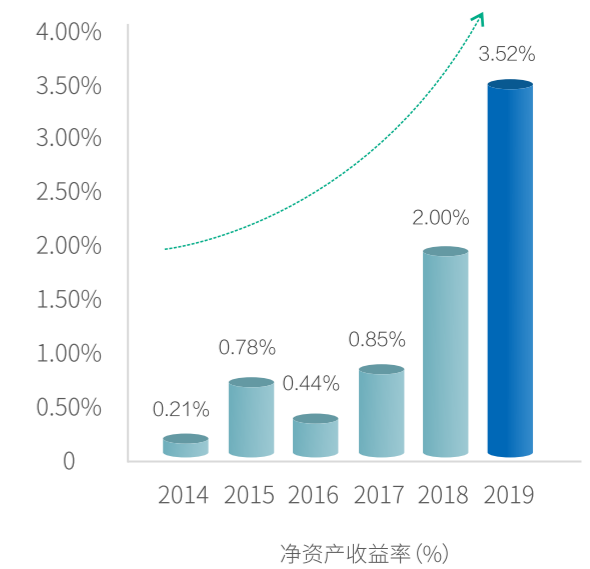
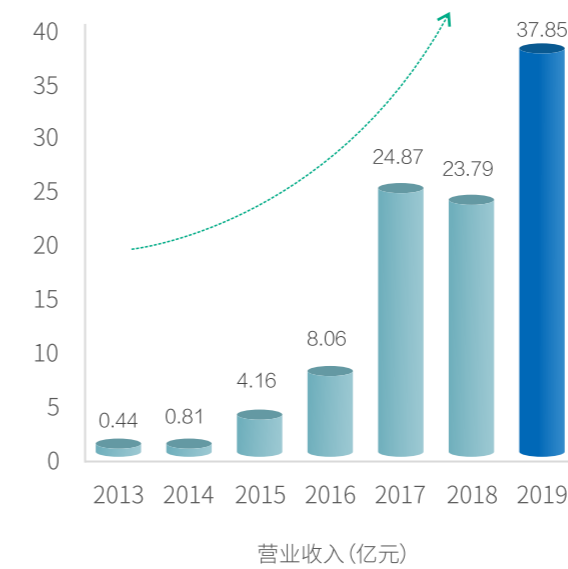
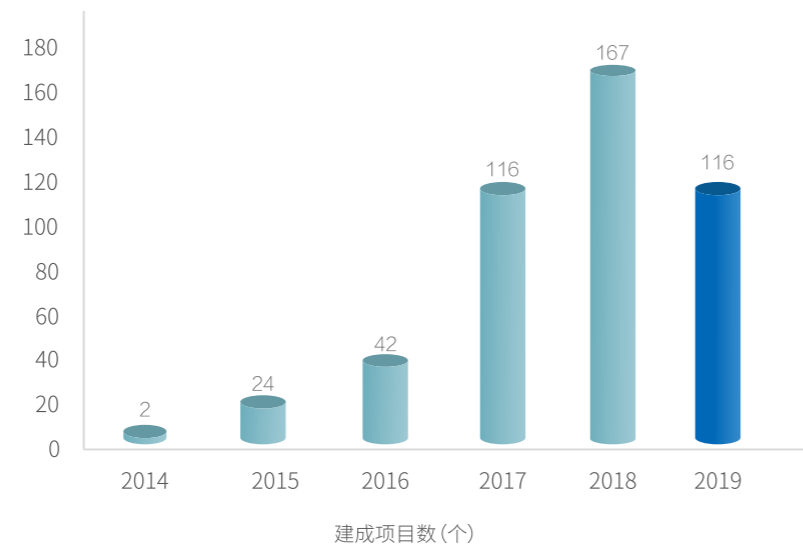
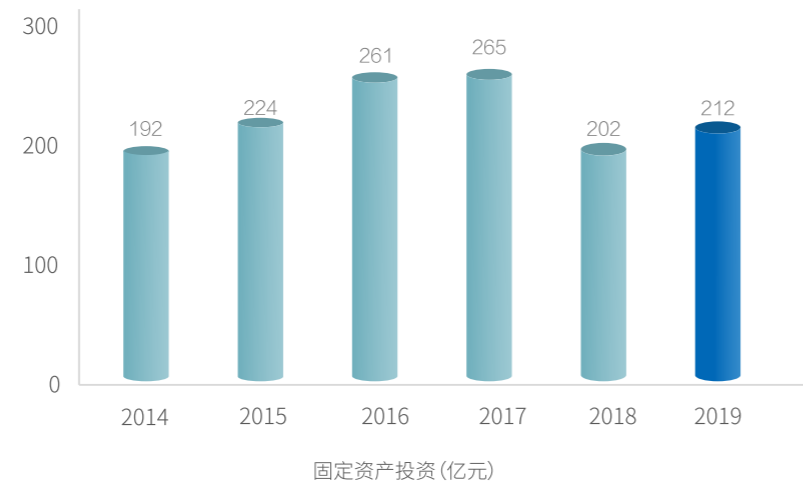
1.2 亿元
上缴国有资本收益

1356 亿元
固定资产投资

467 个
建成项目

数字天投

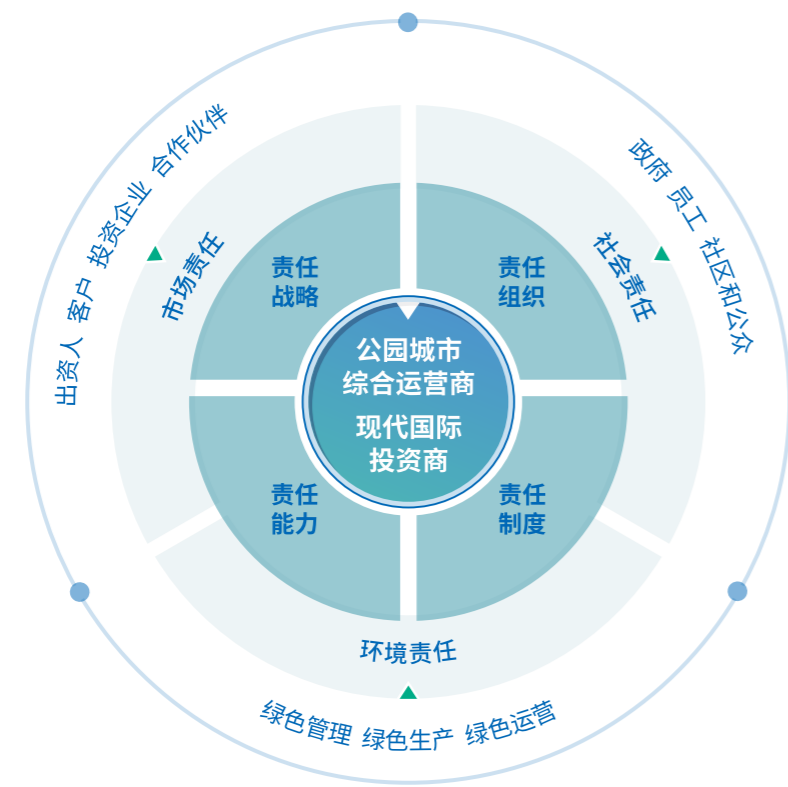
成都天投集团2013年成立以来,立足天府新区,一方面勇担新区项目建设任务,全力助推公园城市发展基石的构建,2013-2019年,集团累计完成的固定资产投资约占天府新区固定资产投资总额的47%;另一方面狠抓经营、深耕市场、稳健扩张,主要经济指标持续稳步增长。



责任管理

管理模型

随着国有企业高质量发展内涵的不断丰富，作为天府新区首位国有独资公司，成都天投集团秉持公园城市综合运营、国有资产保值增值、产业导向和投资引领、社会民生服务等基本功能定位，坚持以天府新区经济工作为中心，逐渐将社会责任管理理念融入经营管理、文化体系建设当中，搭建起社会责任管理体系，持续强化利益相关方沟通协作机制，为构建集团可持续发展路径奠定坚实基础。



成都天投集团企业社会责任管理模型 (TTCSR)

责任战略

| | |
|--------------------|--|
| 坚守 国企本底 | 牢记使命，不忘初心，强化担当；以“缔造城市新天地，伴随新区共成长”为使命，全面助力天府新区政治、经济、社会、文化、生态建设“五位一体”协同发展。 |
| 坚持 共生共荣 | 秉承“城兴司荣”理念，优化集团发展生态，突出平台发展战略，全面构筑集团与各利益相关方协同发展新格局，共创发展空间，共赢美好未来，共享发展成果。 |
| 强化 多维渗透 | 紧密结合集团业务多元、合作伙伴多元、客户和消费者多样等特点，围绕“融、投、建、管、营”核心产业链，持续推进机制创新、管理创新、科技创新，构筑互动融合的企业社会责任管理系统。 |

管理运行

有力的组织管理机制、强执行的工作运行机制是企业社会责任管理持续深入的基石，也是持续提升社会责任管理能力的保障。

成都天投集团积极贯彻落实国务院国资委《关于国有企业履行社会责任的指导意见》精神，逐步建立完善责任管理制度，建立健全责任管理组织体系，形成集团统筹、分管领导主抓，部门按职能条线分工负责，子企业各司其职、各负其责的三级联动责任管理运行体系。

总体上按照PDCA循环，将社会责任工作融入计划、目标、预算、考核等日常经营管理活动中去，根据年度经营计划分解责任管理目标，明确主体责任，强化措施执行，落实考核监督，努力提升集团社会责任管理价值。

- 编写发布年度《企业社会责任报告》
- 持续优化责任管理体系

- 根据年度工作计划分解社会责任管理工作内容
- 编排实施计划
- 明确责任主体及考核标准
- 识别责任管理议题

- 日常督办
- 按目标考核办法进行考核

- 责任主体按计划组织实施社会责任工作
- 相关利益方沟通

议题识别

综合考虑成都天投集团国有性质、发展愿景和使命、战略定位、所涉行业特征、国资监管制度、宏观政策和社会环境等因素，形成社会责任管理议题清单。

按照“利益相关方关注度”和“对集团可持续发展的重要度”两维模型，选择并确定年度社会责任管理核心议题，融入集团年度工作计划、目标与考核管理系统，订立管理改善计划，确定工作计划，强化实施过程跟踪和考核监督。



责任沟通

| 序号 | 利益相关方 | 对集团的诉求和期望 | 集团响应和沟通 |
|----|-------|---|---|
| 1 | 政府 | 推动就业 合法经营 规范管理 营商环境-基建投资 产业引领和投资导向 | 坚持党建引领 响应天府新区战略 稳健政府项目投资 重大事项报批报备 严格遵守各项法律法规 |
| 2 | 出资人 | 有效监管 转型和国企改革 国有资产保值增值 国有资本规范运营 重大事项决策审批 | 定期报告报备 全面风险管控 优化国资布局 培育新兴产业 配合监督检查 推进市场化转型 |
| 3 | 投资企业 | 高效运行 明晰权责边界 专业指导和服务 协同发展和资源配置 | 经营计划和目标考核 定期经营分析和报告 深度调研和行业分析 明确决策审批权限并规范流程 |
| 4 | 员工 | 稳定就业 权益保障 和谐工作氛围 身心关怀和福利 良好的工作环境 司务公开和民主管理 职业发展和个人成长 激励导向的薪酬考核机制 | 强化安全生产 全员劳动合同制 丰富员工业务生活 公平的岗位晋升机制 遵守劳动相关法律法规 足额发放薪酬、缴纳社保 |
| 5 | 债权人 | 依法合规 稳健经营 持续成长 有效风险管控 | 工作沟通 定期信息披露 全面风险控制 |
| 6 | 合作伙伴 | 公平竞争 契约精神和履约能力 互惠互利与共同发展 | 强化合同履行 严格的招投标制度 规范招投标运行管控 |
| 7 | 社区和公众 | 扶贫济困 社区公共事业发展 提升民生服务水平 及时准确公开信息 | 品牌推广 信息公开 开展公益活动 推动精准扶贫 参与志愿者行动 |
| 8 | 环境 | 节能减排 改善生态环境 减少环境污染 促进生态价值转化 | 加大科技创新 推动绿色生产 |
| 9 | 消费者 | 客户价值 满足客户需求 优质产品和服务 | 强化产品质量管理 提供规范高效的优质服务 |

责任专题

发展责任

CDTT

CHENGDU TIANFU NEW AREA
INVESTMENT GROUP

成长

集团这七年

党建

领航发展

建设

脚踏实地打造公园城市

混改

新机制激发新动能



成都天投集团成立以来，坚定党的核心领导，融入天府新区城市发展战略，以公园城市理念为指引，聚力城市建设，招大引强，引资引智，通过混改等方式落地企业改革转型举措，集团综合竞争优势逐步形成。

成长 集团发展这七年

成都天投集团2013年成立以来,伴随天府新区经济社会的全面发展,一手抓功能性基础设施建设,一手抓产业布局和市场运营,圆满完成了阶段性战略目标。

强抓项目建设,助力天府新区经济“稳投资、稳增长”。集团相继承担“三纵一横”骨干路网、兴隆湖、西博城、天府新经济产业园、锦江生态带、安置房项目等数以千计的建设项目。

坚持精管善治,突出党建引领科学治理

强化“从严治党”、“依法治企”,以党的政治建设为统领,以全面内控体系建设为路径,多措并举推进人才队伍建设、企业文化和党风廉政建设,强根固魂,提质增效,培育核心竞争力。

坚持协同并进,经营效益持续增长

集团坚持把“创新、改革、开放、人才”作为推动高质量发展的动力支撑,整合要素资源,新型城市建设、品质生活服务、高端产业聚集、现代金融服务四大产业群协同发展,综合实力不断增强。集团资产总额和净资产分别增长35倍、25倍,盈利能力持续稳步增长。

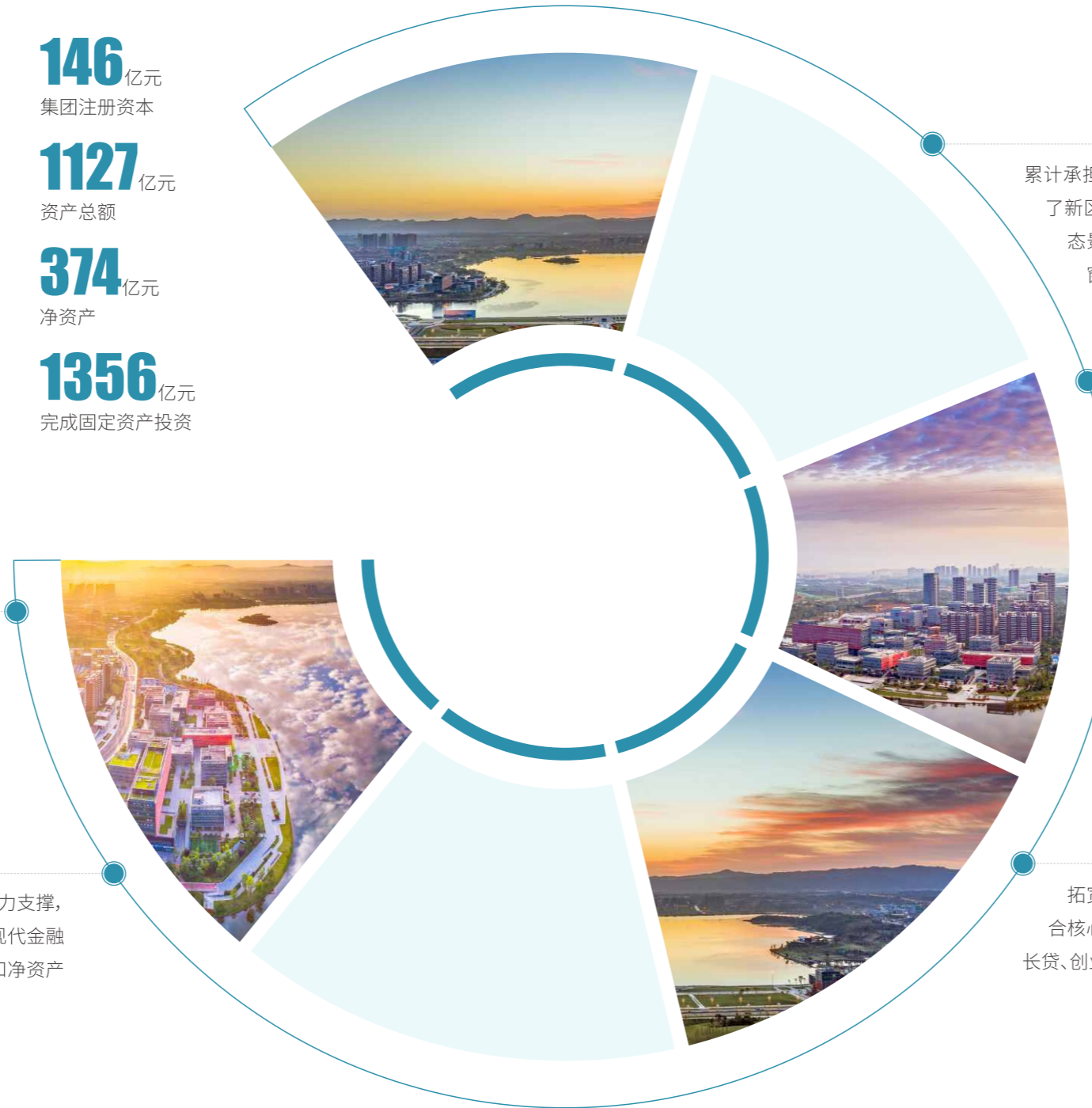
截至2019年底

146 亿元
集团注册资本

1127 亿元
资产总额

374 亿元
净资产

1356 亿元
完成固定资产投资



集团荣获

- “四川省先进基层党组织”
- “成都市模范单位”
- “成都市投资工作先进集体”
- “全国青年安全生产示范岗”
- “鲁班奖—西博城(一期)”

坚持拓荒奋进,强抓新型城市建设

累计承担省市重点项目近100余个,“三纵一横”骨干路网、综合管廊的建成,大幅提升了新区城市综合承载能力。强化公园城市生态价值理念,建成兴隆湖、天府公园等生态景观和绿道,推进天府大道等骨干道路“森林化”、水环境治理工程等,形成“推窗见田、开门见绿”的生态格局。

坚持匠心营城,发展品质生活服务业

聚焦民生类产业,助推住房、医疗、教育等供给侧结构性改革,高效推动安置房、人才公寓、学校、医疗、社区综合体等项目建设,大批项目建成交付投运。

坚持筑巢引凤,集群发展高端产业

以功能区建设为抓手,加快产业载体、标准厂房、专业楼宇建设;全球首个以独角兽企业孵化和培育为主的新经济产业载体——“独角兽岛”破土动工;大力发展会展博览业,中国西部国际博览城一期建成投用,二期正加快实施;加快构建以跨境电商、保税商业、保税物流为核心的国际商业体系,保税物流中心(B型)封关运行。

坚持产融并举,发展现代金融服务

拓宽融资渠道,运用双创债、美元债等创新金融工具,保障项目建设资金需求;整合核心金融资源,推动金融、科技、产业多向融合互动发展;创新推出天府惠农贷、成长贷、创业担保贷等金融产品,融资性担保业务规模持续扩大,扶持企业数量持续增加。

党建 领航发展



党建数据链接

2019年

新发展党员**38**名,新吸收入党积极分子**112**人
“三会一课”、固定党日、谈心谈话活动**400**余次
“党员示范团队”**11**个,“党员示范组织”**10**个
党组织书记专题党课**30**余堂
集中命名“党员示范标兵”**60**个
党委专题读书班**12**期

2013年-2019年

党组织共计**34**个
其中党委**1**个
党总支**6**个
党支部**27**个
党员人数**620**余人

案例

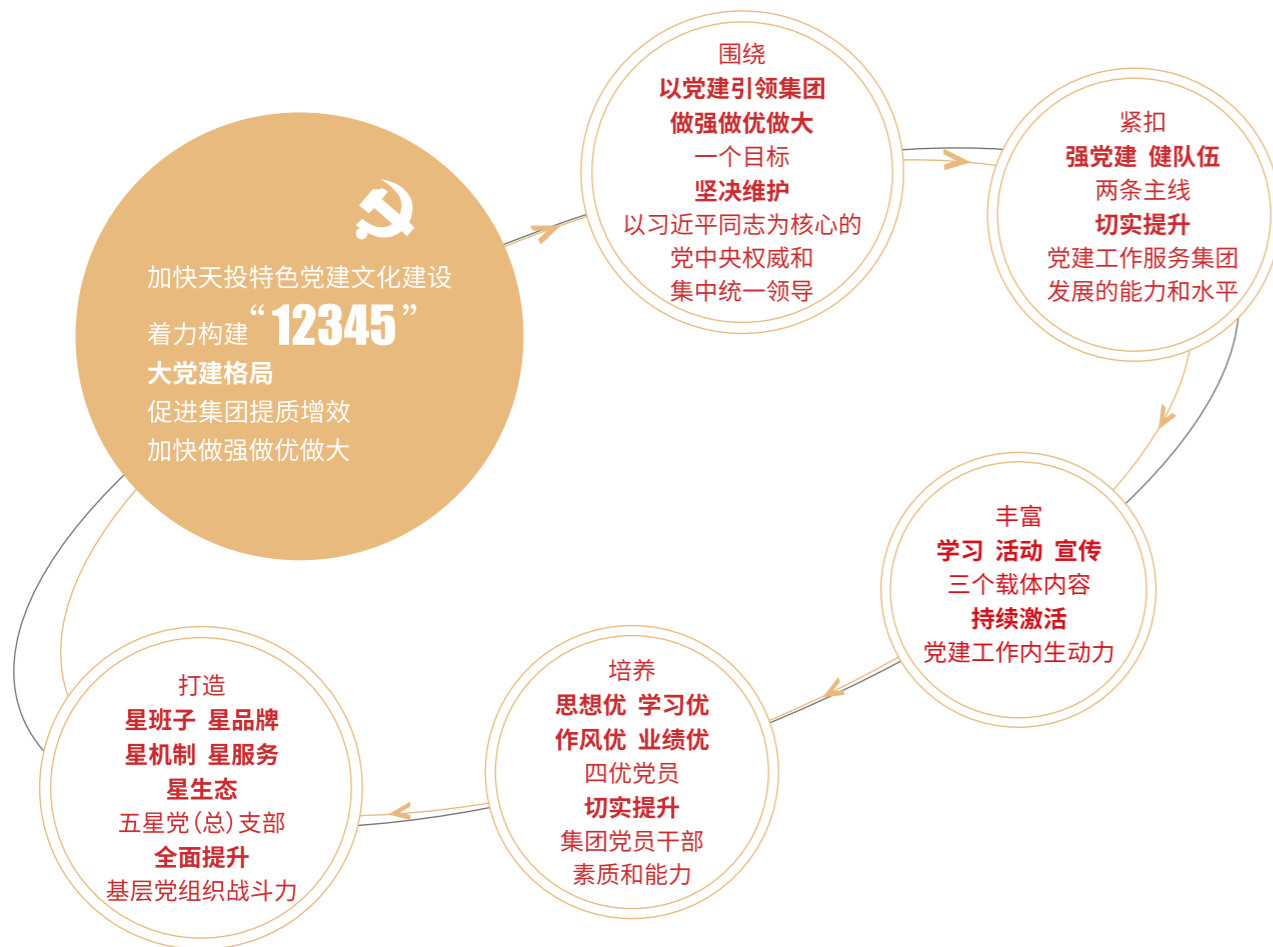
“四个三”建筑工地党建模式

集团党委坚持“建筑工地在哪里,党建就跟进到哪里”,创新构建“三同步、三融入、三结合、三凸显”的“四个三”建筑工地党建模式,成立建筑工地党总支28个、党支部41个,投入经费400余万元打造建筑工地党群活动中心11个,凝聚农民工15000余人、流动党员近900名,及时帮助解决工程建设矛盾纠纷、资金缺乏、工期迟滞等问题43起,实现了将党组织的政治功能和服务功能转化为项目建设的巨大推力。党建工作成果先后获得成都市组织部领导及新区党工委主要领导的肯定性批示,新华社,《四川党的建设》等20余家中央、省、市媒体、杂志进行了刊载报道。



兴天水环境公司党支部

成都兴天水环境治理有限公司为外资持股51%的一家中外合资公司,集团党委坚持党对混合制企业的领导,主动协商,共同组建了兴天水环境公司党支部,通过“紧扣一个核心、丰富两个载体、推动三个融入”的工作方式,形成了“围绕中心抓党建、抓好党建促发展”的发展格局。2019年,天府新区公园城市“两新”论坛参会嘉宾实地调研了由成都兴天水环境治理有限公司负责承建的第一污水处理厂,集团以党建优势引领混合所有制企业建设发展的各项成果广受好评。



建设

脚踏实地打造公园城市

2013年成都天投集团成立后，一头扎进新区，承担起新区城市建设的重任。

成都天投集团广聚国家和省、市优质参建单位，凭借拓荒牛精神，齐心协力，将一片片荒地农田，变成了四通八达的城市路网、鳞次栉比的商务楼宇、高品质生活服务圈、湖光山色的生态公园……天府新区的现代城市功能快速完善，兼具国际视野和生态价值的公园城市正逐渐形成。7年间，成都天投集团承接建成了“三纵一横”骨干路网、云龙湾大桥、兴隆湖、天府公园、鹿溪河生态区、中国西部国际博览城、天府新经济产业园ABCD区等重大项目。

如今，成都天投集团正按照天府新区的战略定位和总体部署，紧抓天府新区“二次创业”五年行动计划和三年攻坚计划带来的发展契机，结合转型发展的需要，将建设优势转化为资源优势 and 经营优势，加快由城市建设主力军向公园城市综合运营商和现代服务商转变，稳步向现代国际投资商迈进。



建设业绩

- 累计承担省市重点项目数：**90**个
- 建成“三纵一横”骨干路网道路**609**公里、桥梁**133**座、综合管廊**54**公里
- 建成生态景观**10000**余亩、绿道**119**公里
- 累计开工建设安置房：**450**万平方米，建成**362**万平方米
- 移交安置房源：**24300**余套
- 推进国际社区和人才公寓建设：**164**万平方米
- 开工产业载体和配套项目：**440**余万平方米
- 建成运营标准厂房和专业楼宇：**85**万平方米





混改公司

- 天万投资控股有限公司
- 成都天普企业管理有限公司
- 四川天域景区管理有限公司
- 成都兴天水环境治理有限公司
- 成都天府新区禾养护院有限公司
- 成都天府新区禾康老年病医院有限公司

混改 新机制激发新动能

进入国资国企改革“深水区”和攻坚期，为加快推动转型发展，按照中央及省市关于深化国资国企改革的总体部署，结合成都市的统筹安排，成都天投集团本着招大引强的原则，聚合优势资源，积极促进和参与混合所有制改革。

成都天投集团的混改坚持市场化逻辑导向，多元路径推动。一方面与天府新区产业招商引资协同，招引行业龙头企业、专业化运营机构等优质企业；另一方面突出“调结构、补短板”，主动出击，引进战略合作，优势互补。

通过混改，国有资本投资导向作用增强，投资引领功能逐步放大，为天府新区公园城市建设注入新动力，有力地推动了体制机制创新，有效激活了企业发展新动能，市场竞争意识逐步增强，专业化运营能力逐步得到提升。

案例 混改“赋能”，创出新实效

2017年，成都天投集团与世界500强、房地产开发行业龙头企业万科集团深度合作，分别出资5亿元，组建混合所有制企业天万投资控股有限公司，积极参与天府新区建设发展，创出经营管理新模式、新路径。通过引进万科，成都天投集团以5—15亿元国有资本股权投资，撬动近100亿元的项目投资规模。

“混改”创出“新机制”

天万投控公司充分发挥党支部政治核心作用，构筑党建新机制，项目党建、“三会一课”、固定党日、党建活动深入推动、有声有色；突出优势互补资源共享，构筑治管新机制，坚持国资监管底线，规范治理体系、建立了专业运营管理制度；突出“合得来、干得好”，构筑文化新机制，围绕“合”字，增强获得感、提升凝聚力。

“混改”创出“实业绩”

2019年，天万投控公司共完成固定资产投资约24亿元，天府国际会议中心实现清水交付；项目投资取得新突破，股权投资乌鲁木齐市红光山路项目，率先实现“走出去”发展战略目标，自我造血功能逐渐增强。

“混改”创出“高效率”

强强联合的“混改”，股东双方的资源优势充分整合，平台优势充分彰显，市场竞争能力持续增强；财务运营目标化、成本管控精细化、项目管理标准化“三化”管理体系专业化运转，管理效率持续提升。

责任专题

市场责任

CDTT

CHENGDU TIANFU NEW AREA
INVESTMENT GROUP

坚持融投协同推进
以融促投 以投促建

强化高质量发展
强抓产业经营效益提升

聚焦管理能效提升
落实落地转型发展举措



坚持“政府主导、企业主体、商业化逻辑”，以天府新区“二次创业”五年行动计划和三年攻坚计划为指引，集团将自身发展有机融入到天府新区城市发展战略当中，聚焦资源转化，经营效益和管理效能均稳步提升，为成都天投集团做强做优做大奠定坚实基础。集团2018年、2019年进入成都全口径税收贡献100强企业。



2019年

138 亿元
新增到位融资总额

3 亿美元
美元债券

30 亿元
公司债

15 亿元
保险债权投资计划

为全力服务天府新区发展战略,加速构筑人城境业大美空间,成都天投集团极力践行公园城市建设新理念,产融并举,以融促投,以投促建,切实推进城市建设,完善城市功能配套。

公司全面深入贯彻国有企业改革座谈会及四川省国企改革座谈会精神,紧紧围绕“两降两提”重大要求,持续降本增效,积极拓展融资渠道,持续争取政策性、开放性贷款,多渠道引入低息资金,有效改善融资结构,增强融资能力,降低融资成本。

投融资结构

政府功能性项目投资和自主经营性投资并进

2019年

集团共完成固定资产投资**212**亿元,
其中:政府投资**118**亿元;
新增自主经营性投资项目**27**个,投资总额**188**亿元。

创新融资模式,丰富融资渠道,资金保障能力稳步提升

2019年

集团新增到位融资额约**138**亿元。
成功发行5年期3亿美元债券,并在香港联交所上市,成为新区首笔海外公开发行交易的美元债,融资成本创同期四川省最低利率。



项目建设

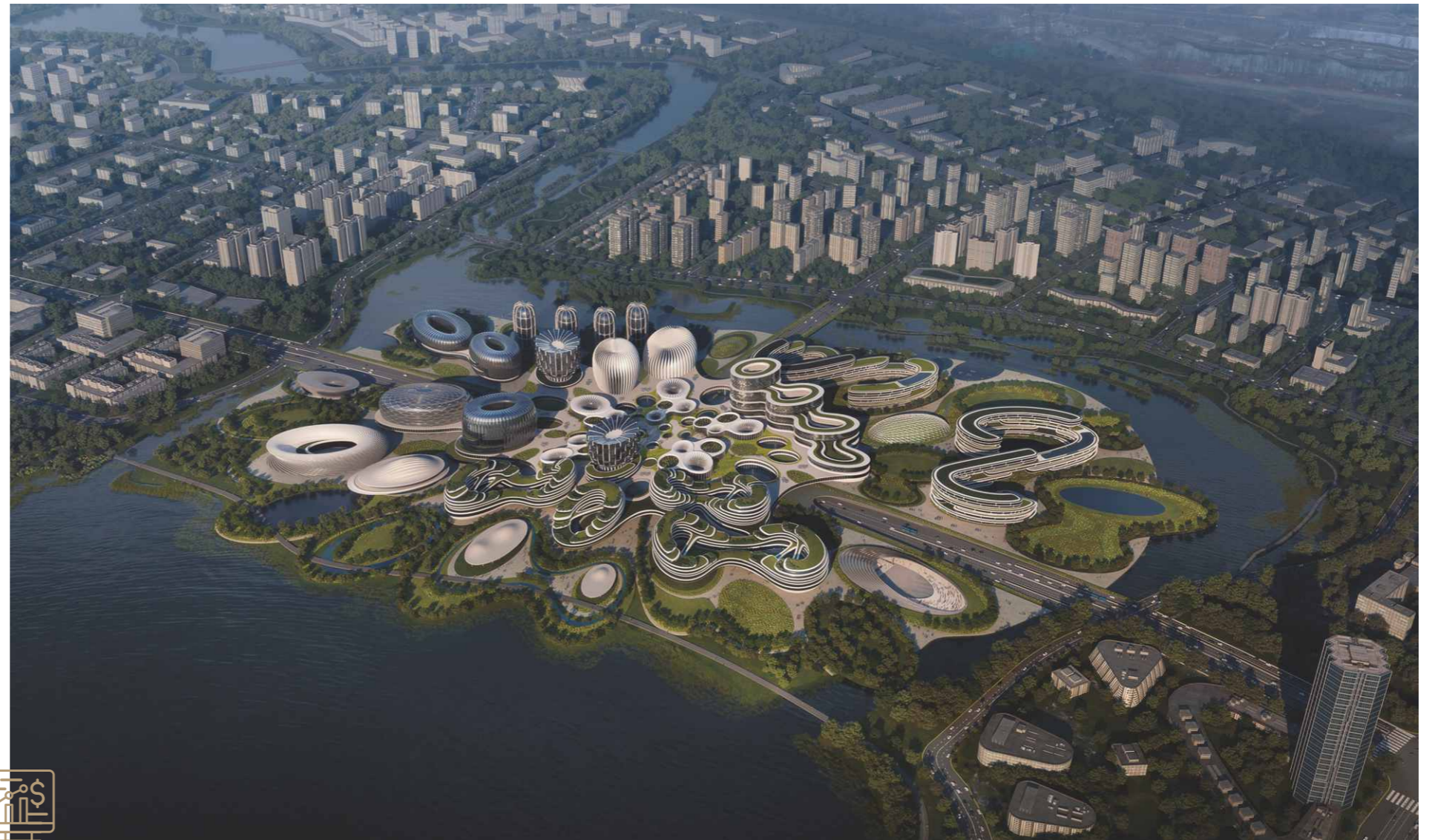
项目建设是成都天投集团的基础性业务，天投建设公司、天投新城市公司、天投开发公司、天投产业公司等4个主体公司肩负了天府新区建设主力重任。

为了有效应对项目点多面广、类型复杂所带来的组织管理难度，成都天投集团坚持挂图作战，落实工作项目化、任务数字化、考核节点化“三化”管理，加大参建单位统筹协调，施工组织管理能力显著增强。保税物流中心从开工到竣工仅用时8个月，刷新了天投速度。

2013-2019年

1356亿元
完成固定资产投资

2019年



纳入国家和四川省统计范围的新开工项目**40**余个

全年建成项目**116**个

完成项目移交**700**余项(次)

完成交付安置房项目**6**个、约**13800**余套房源

市级项目投资完成率**127.8%**

路桥、综合管廊、雨污水和电力管线约**340**公里

新区北部组团、中部组团、东林寺北巷公园等生态绿化景观**3400**亩

基础设施

兴隆湖
货运大道
“三纵一横”骨干路网
益州大道
云龙湾大桥

产业载体

天府海创园
天投国际商务中心
独角兽岛起步区
保税物流中心
天府国际保税商业中心
天科创造产业基地
川港设计创意产业园

生活配套

华西天府医院
财富大厦一期
官塘生产队
天府高空餐厅
“天府邻里”华阳社区综合体
万安人才公寓及配套设施

会议会展

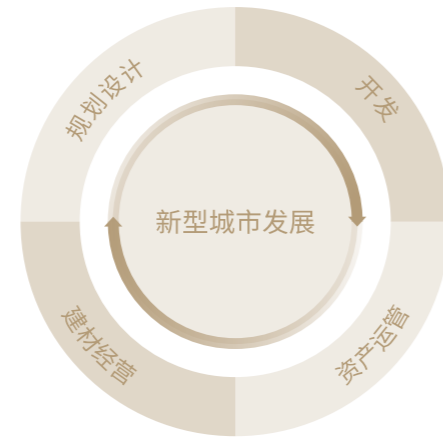
中国西部国际博览城
国际会议中心

产业运营

新型城市发展

成都天投集团坚持效益、效率“双效”提升目标，持续优化国有资本“融、投、建、管、营”业务价值链，围绕“四大产业板块”，做深做细，推动集团整体性转型，培育综合竞争优势。

新型城市发展板块除城市基础设施和功能性项目建设以外，着力于前、后向一体化协同发展，打通“规划设计—开发—建材经营—资产运营”业务链，实现价值整体最大化。



规划设计

以天府规划设计院为主体，深耕天府新区市场，力拓区域外市场；加强对外合作，立足规划设计和研究策划主业，延伸发展工程咨询、信息服务、广告印务等相关多元化业务。

重点项目

研究类

- 锦江华阳段防洪能力提升工程(二期)方案
- 天府新区镇村体系规划优化提升
- 天府新区核心区公园城市
- 天府新区高品质生活圈
- 独角兽岛交通组织方案
- 5G通讯基础设施布局
- 央企总部聚集区
- 天府人才小镇
- 旅游小镇

2019年项目业绩

200 余项
规划、设计、课题研究

设计类

- 新区TOD一体化城市设计
- 文创城总体策划
- 国际化社区城市设计4个

规划类

- 直管区绿道系统专项规划
- 公园城市全域森林空间布局规划
- 特色小镇总体规划2个
- 镇国土空间规划1个

开发业务

以天投地产开发公司为主体，立足天府新区“一点一园一极一地”，助推宜居公园城市建设；加快市场化转型，涵盖商品住宅、人才公寓、产业载体在内的产品体系逐步形成，积极储备特色小镇、康养地产、养老地产项目；坚持人城产境融合发展，强化“新型城市引领者、美好生活服务商”品牌塑造。

2019年项目业绩

共有在建项目**24**个
新开工项目**9**个
建成项目**8**个

案例

官塘生产队

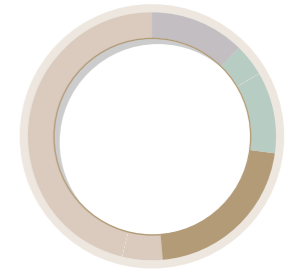
按照“乡野农趣+国际高端”的设计定位，运用“古村聚落+建筑规制+农业景观”结合的设计手法，展现原汁原味的本土化建筑群落，营造与建筑融合的农田大地自然景观。





重点项目

- 社区综合体(滨江、二江寺、将军碑、香山)
- 天府新经济产业园(ABCD区)
- 保税物流中心(B型)
- 天科创造产业基地
- 天府创新中心
- 天科广场



经营性资产73.5万m²

| | |
|---------|---------------------|
| 办公 | 37.8万m ² |
| 工业厂房和仓库 | 15.9万m ² |
| 酒店和公寓 | 10.8万m ² |
| 商业 | 8.9万m ² |

链接

智慧资管取得新突破

资产租赁管理系统成功上线,成为集资产地图、智能分析、预测预警为一体的国有企业资产管理系统。

联合科创企业自主研发智慧机器人巡检系统,实现综合管廊自动巡检报警;在兴隆湖区域投放多台AI智能扫路机进行实地测试,以智能清扫、自动驾驶、5G+AI等手段大幅度提升清扫效率。

餐饮、住宅项目实现“刷脸”消费及门禁智慧服务,人才安居智慧云服务平台正式上线,申报7项国家软件著作权。

资产运管

成都天投集团资产运营管理以天投资管公司、天投产业公司为主体,统筹管理与专业化运作、自主运营与合作经营相结合,延伸发展物业服务业务,持续提升资产运营效益,确保国有资产保值增值。



建材板块

以天投实业公司为主体,传统建材业务与新兴业务同步推进,涉及商砼、PC构件、建材集采业务。下属6家混凝土公司(控股3家、参股3家),全年生产销售混凝土467万m³,水泥集采业务营业收入同比增长44%。承接中建科技成都有限公司股权,布局建筑工业化业务。



高品质生活服务

高品质生活服务板块主要围绕公园城市“宜居生活圈”的打造，全面改善和优化生活服务供给。加快推动教育、医疗、“15分钟生活圈”等民生项目建设，以污水处理为重点大力发展环保产业，加快加油加气站建设，大力发展智能售电业务，优化绿色能源业务供给布局。

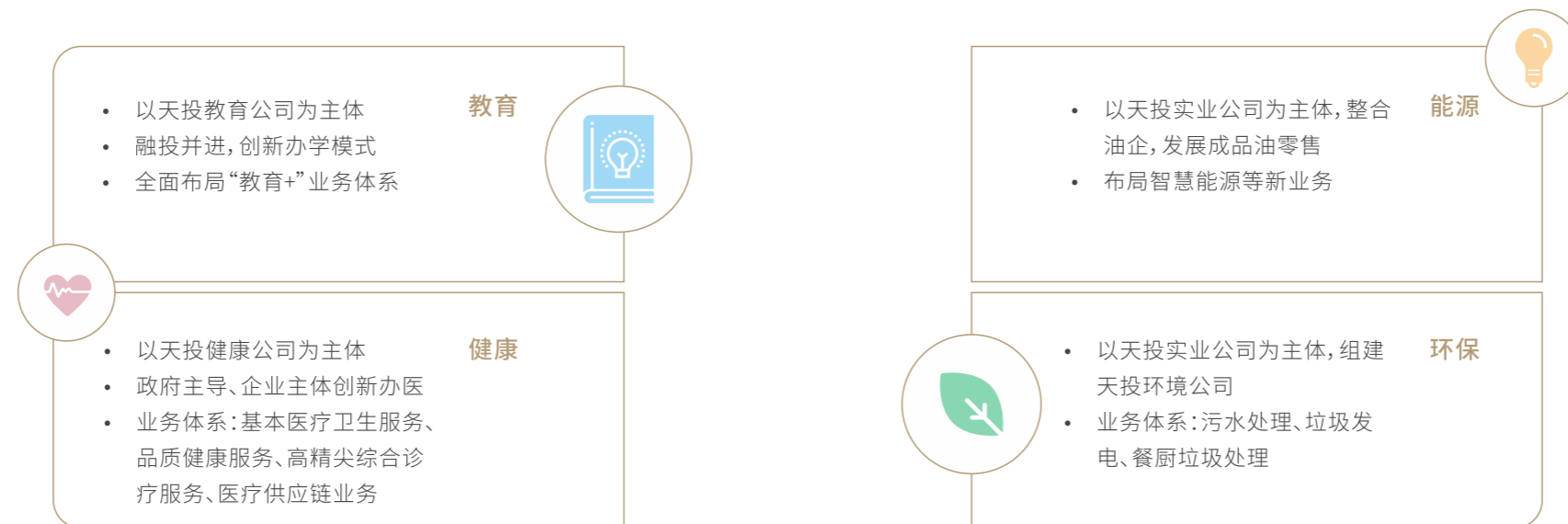
2019年运营数据

新增开校(园): **11**所
开办学校(含幼儿园)总数: **17**所
可提供学位数: **1.6**万个

投运社区卫生服务中心: **2**个
开办药房: **1**个

运营加油站: **7**个
签约销售电量: **66.27**亿千瓦时

运营污水处理项目: **17**个
污水处理能力: **17.83**万吨/天



重点项目

教育

天府中学及附属小学
元音书院
西南教师发展中心
天府微博村研学

健康

将军碑社区卫生服务中心
成都科学城国际卫生服务站
禾乐实体药房
天府华西医院
禾品仁济体检中心
天府新区康养医学中心

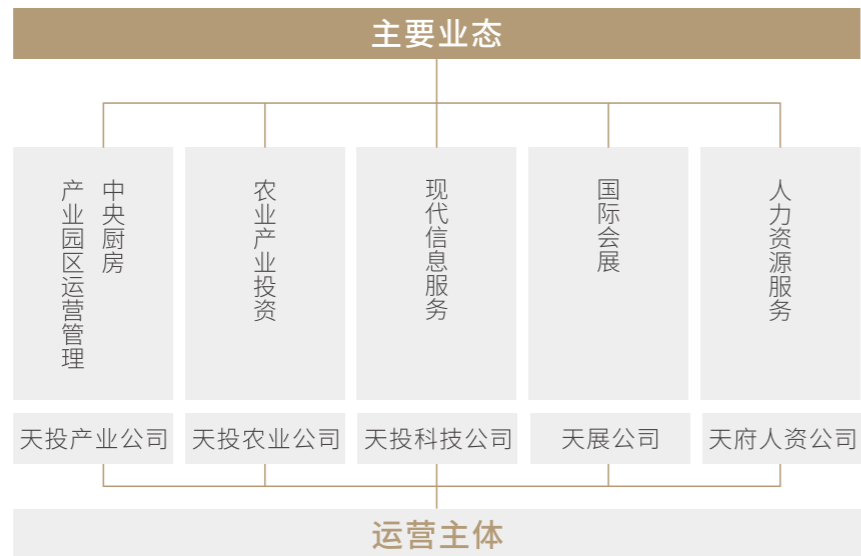
能源

7个加油站点位
智能售电

环保

17个污水处理项目
大林环保发电厂
餐厨垃圾处理

高端产业聚集



天投产业公司通过加大招引力度,构建产业载体开发运营、社区商贸服务、自贸区相关业务三大业务发展模式,经营效益稳步提升



产业园区运营

2019年,天投产业公司坚持“快产业、慢生活”理念,按照“产业综合运营服务商”战略定位,构建园区运营业务版图;总建设规模188万平方米,已投运产业及配套载体33万平方米。

运营项目

海创园:出租面积约5.3万m²

“天府邻里”社区综合体:整体出租率达93%

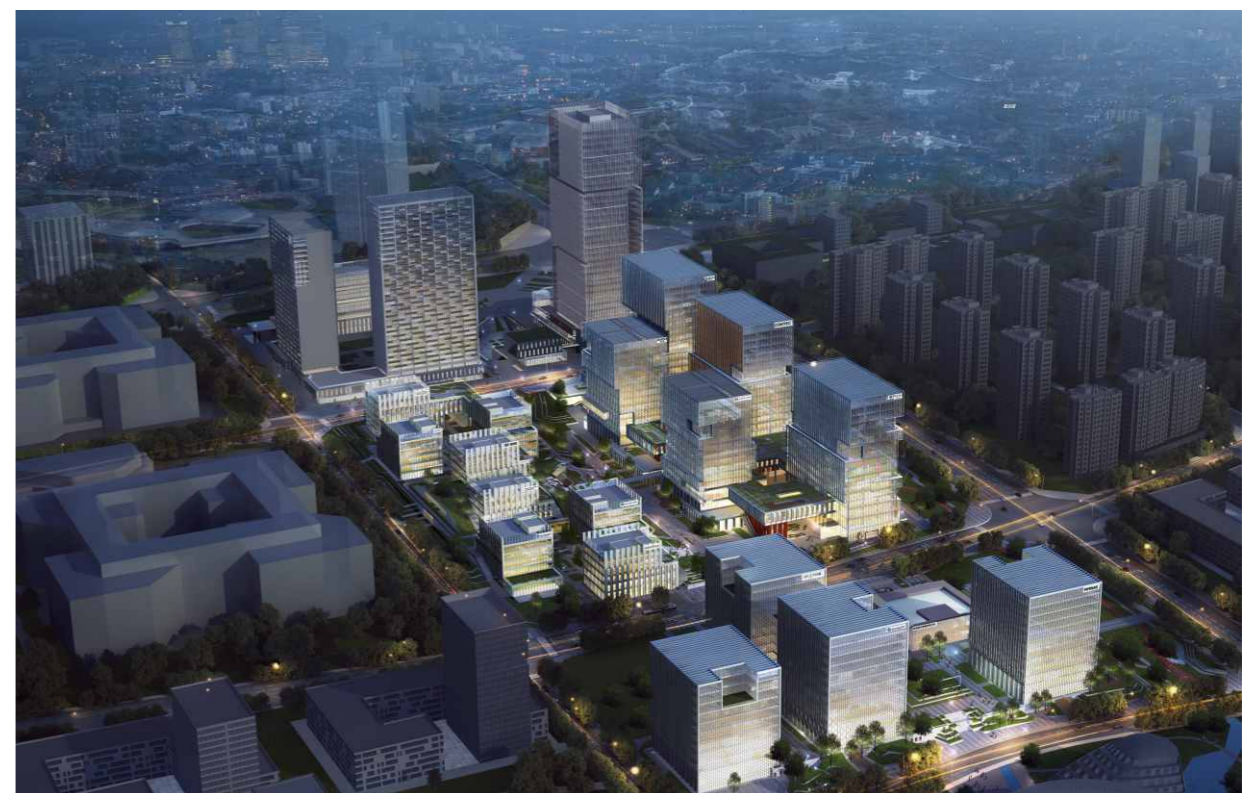
天科广场:签约商户80余家,出租率达48%

金融科技产业园起步区:意向落户企业10余家

天科创造产业基地:引入企业23家,出租率64%

天府国际保税商业中心:悦椿、悦槌精品酒店品牌入驻

天府新区保税物流中心(B型):封关运营,签约企业6家





农业产业化



以天投农业公司为主体，围绕天府新区乡村振兴总体规划，项目建设与业务运营并进，整合优质资源，加强内外交流合作。

项目投建

国家成都农业科技中心2019完成固定资产投资3.5亿元，项目形象进度70%，加大战略合作有序推进国家成都农科中心科技成果转化产业园项目。

“农业+”乡村振兴

合力打造乡村振兴亮点，“农业+教育”项目天府童村起步区招引入驻企业3家、撬动社会投资5000余万元。

区域品牌打造

打造天府新区“鹿溪荟”农业公用品牌，推动乡村振兴展示展销厅建设。

要素市场建设

与市农村产权交易所合作，推动组建天府新区农村产权交易所。



国际会展

以中国西部国际博览城为载体，持续优化完善展会功能和服务体系，办展频次和办展规模逐渐加大；逐步提升自办展会占比，提升品牌形象；推进与全球优质会展资源之间的战略合作，引进UFI认证知名展会、重大国际性会议；推进国际组展商、搭建商、主场服务商、会展物流商等企业落户。2019年，办展面积约206万平方米。

重要展会

- 成都皮革展
- 成都国际车展
- 成都冬季车展
- 成都冬季家博会
- 新区新春音乐会
- 中国教育创新年会
- 第100届全国糖酒会
- 第21届成都国际家具工业展览会
- 第二届“天府杯”国际网络安全大赛
- 第三届中国西部国际博览会进出口商品展



以四川天展公司为主体，强抓成都打造“国际会展之都”契机，引进与开办展会并举，打造会展博览“新名片”。





人力资源服务



以天府人资公司为主体，
劳务派遣、档案管理、外包
服务各项业务全面铺开。

强化客户价值理念，客户群体逐步扩大，覆盖区内外100余家党政机关和企事业单位，服务各类人才5000余人次。

- 聚焦招考、公服、猎头等6大业务条线
- 构建综合性人才服务平台

- 完成服务项目60多个
- 服务人次超过22000

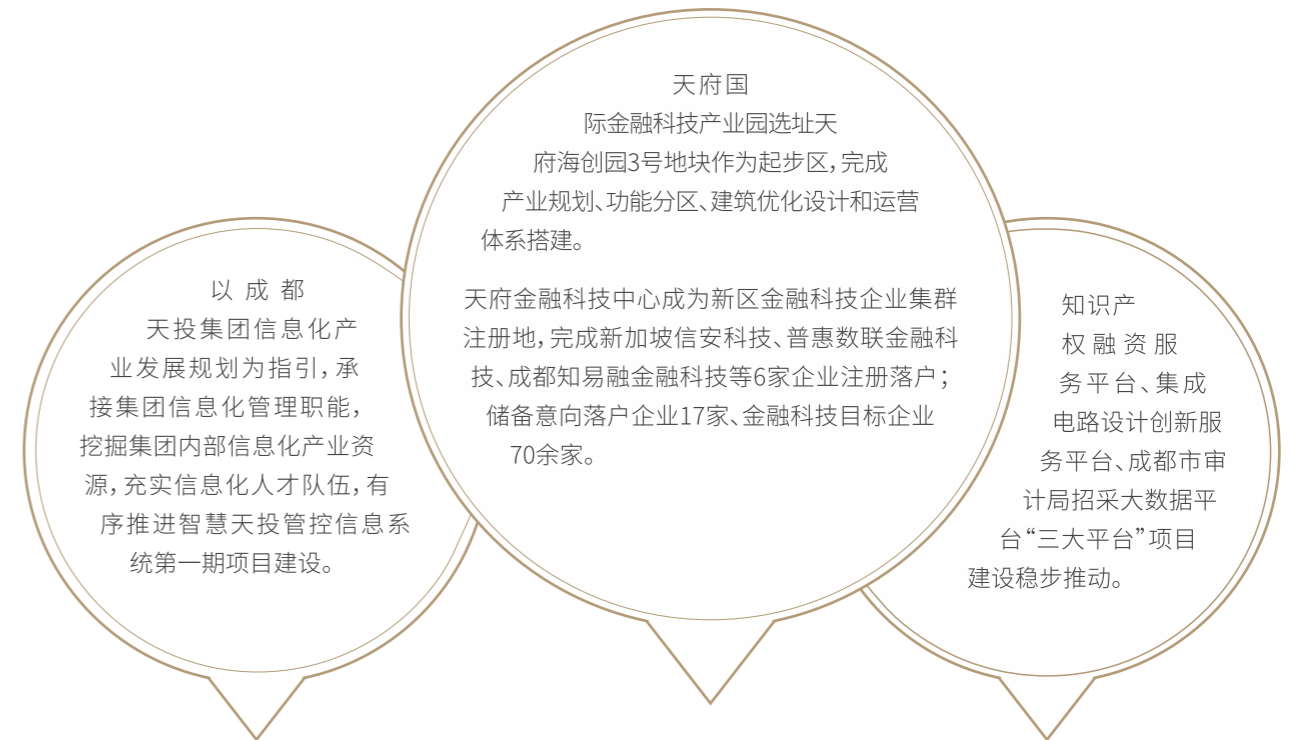
- 引进人才700余名
- 培训开班70余期
- 培训人数超过5000人



科技服务



以天投科技公司为主体，打造金融园区、科技服务及信息化平台。



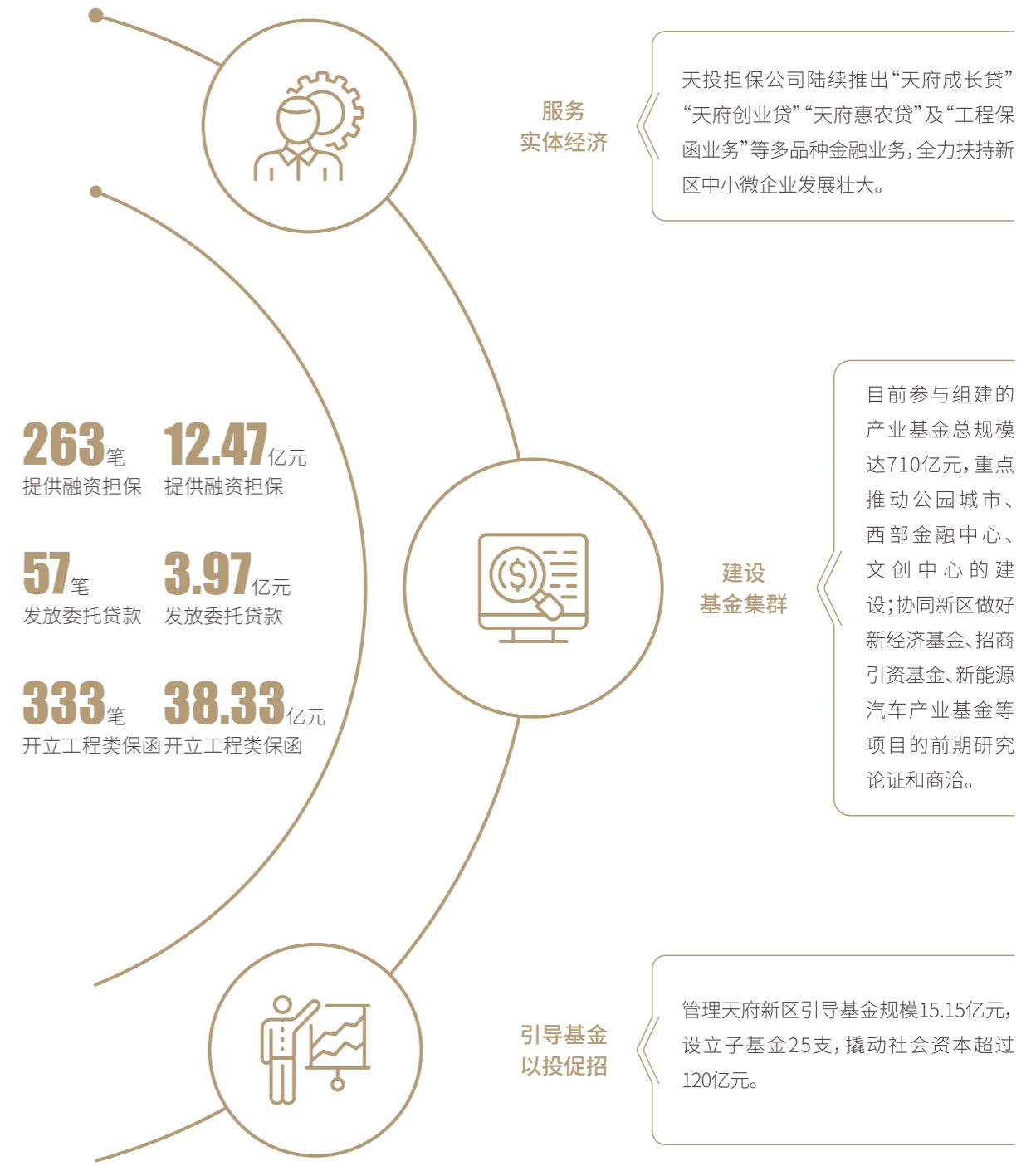
发展信息化业务

加快重点项目建设

推进“三大平台建设”



现代金融服务

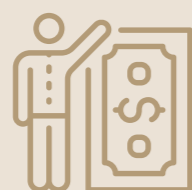


能效管理



战略谋划

围绕天府新区二次创业和三年攻坚计划，启动新一轮集团战略规划修编调整，加强内外部环境分析；突出政策、产业、资源研判，开展TOD、泛会展等专项研究；强化战略措施落地，推进中建科技成都公司、天投教育公司业务重组；加快建筑工业化、5G、大健康产业布局。



预算管理

根据国资管理要求，结合国有企业转型的迫切需要，强化市场化经营理念，聚焦“两降两提”，推动预算管理精细化，贯彻落实“成本费用增幅不高于利润增幅”的原则；完善预警机制，加强预算执行过程监管和考核。



目标管理

突出战略规划和经营计划的“指挥棒”功能，系统谋划，精准构建子公司经营目标。构建BSC战略目标管理系统，从“财务、重点任务、战略与效能、管理”4大维度构建指标体系，充分考虑子公司的功能定位、业务模式、发展阶段等差异化特征，以“产业化、专业化、市场化”为导向，优化考核指标库，构建适应天投集团管理特色的子公司考核体系。



经营管控

抓细抓实经营过程跟踪监管，完善集团“一月一剖析”管理机制，做好子公司专项分析，加大经营质询力度；分类建立经营性项目数据库，动态跟踪经营现状；组织梳理管委会与集团、集团内部委托业务合同8300多份，推动问题整改，推动内部模拟市场契约管理。



内控建设

集团全面内控体系落地运行，建立风控执行委员会，健全《内控手册》；完善集团重大事项风险评估流程，规范提交集团党委会、董事会、总经理办公会的重大决策事项的风险评估，实现风险管理从事后评价向事前预警、事中监管转变。



责任沟通

加强对下的信息采集和对上的信息报送，及时、准确、全面地反映集团工作动态和成果，全年累计上报各类信息600余条，编发《天投工作快讯》、《天投要情》104期，其中专刊68期；做好信访维稳，及时处理市长信箱等信访事项1500余件，按期办结率100%。

责任专题

环境责任

CDTT

CHENGDU TIANFU NEW AREA
INVESTMENT GROUP

▼
环保产业

▼
绿色发展

▼
科技创新



以天府新区公园城市战略定位为引领，坚持“产业生态化、生态价值化”发展理念，强化科技创新，存量综合治理与增量产业发展并进，推动生态文明建设。

环保产业

以天投实业公司为主体,组建天投环境公司,针对各类型污水处理厂的特点,实行“一厂一策”管理,推广新工艺、新技术、新设备。目前,运营各类污水处理项目共17个,总设计处理规模17.83万吨/天,累计投入资金4.98亿。2016年至2019年累计处理污水4954万吨, COD削减量6400吨, 氨氮削减量881吨。

大力发展和培育新兴环保业务。开拓川能智网售电业务,探索推进能源物联网(企业管理能源工具)—智网在线,能源人联网(企业能源管理人使用工具)—智网星球项目的建设,四川川能智网实业有限公司已纳入四川省节能环保产业节能领域唯一能源互联网重点培育企业;餐厨垃圾项目、华西医院分布式能源项目有序推进。

相关数据

运营各类污水处理项目共**17**个
 总设计处理规模**17.83**万吨/天
 累计投入资金**4.98**亿
 累计处理污水**4954**万吨
 COD削减量**6400**吨
 氨氮削减量**881**吨



| |
|-----------------|
| 正兴镇污水处理厂 |
| 煎茶镇污水处理厂 |
| 籍田镇污水处理厂 |
| 白沙镇污水处理厂 |
| 永兴镇污水处理厂 |
| 太平镇污水处理厂 |
| 三星污水处理厂 |
| 三星农副产品加工基地污水处理厂 |
| 大林石庙污水处理厂 |
| 大林污水处理厂 |
| 万安应急污水处理设施 |
| 新兴污水处理一厂(一期) |
| 二江寺应急污水处理设施 |
| 金子沱一期应急污水处理设施 |
| 金子沱二期应急污水处理设施 |
| 南湖南路应急污水处理设施 |
| 截污堰应急污水处理设施 |

绿色发展

绿色发展既是生态文明建设的要求，也是成都天投集团推进新区公园城市建议秉持的重要发展理念。集团下属各公司结合业务实情，优化绿色发展路径，推动产业转型升级。

积极传播绿色发展理念

天投实业公司组建志愿服务队，积极传播公园城市建设环保理念。建成投用的“水环境科普馆”被列为“成都市中小学环境教育社会实践基地”；面向社会各界传播水资源治理和保护理念。

通过“走出去请进来”的模式，开展环保教育、环保宣传活动，提高全体员工及辖区居民的环保意识，营造和谐的环境氛围；通过组织企业所在地居民代表现场参观经营现场，强化环境治理沟通。



强化绿色施工管理

集团统筹，加大监督对施工单位的监督力度，着力打造绿色示范工程。

四川省建筑业绿色施工示范工程：天府创新中心财富大厦二期、科学城天府科创园及配套项目3、4、5号地块工程、天府新区海关业务技术大楼及天投国际商务中心项目二期。

成都市建筑业绿色施工示范工程：天府中心国际社区一期工程、科学城天府科创园及配套项目6号地块、天府新区规划建设国土综合技术服务中心



案例

中冶蓉兴建材成都有限公司

践行绿色发展理念 商砼环保先行

全员参与环保，循环利用废水废浆。收集雨水及废水，建立沉淀池水循环系统，提高废水利用率；利用砂石分离设备，工业废水经沉淀处理后全部回用于公司预拌混凝土生产再利用，循环系统循环利用率100%，生产用水利用率100%；工厂产生的固废料100%利用，没有外排。

立足科技创新、提升企业竞争力。公司以打造信息化、智能化工厂为抓手，不断改进生产工艺，提升企业竞争力。在先进生产工艺的基础上，建成ERP管理系统，实现生产运营体系智能化；搅拌站全密封运行，配料全封闭输送；每一个粉料储存罐安装了除尘系统，杜绝了粉料的泄漏，有力保障了节能、高效、降噪、减排。

推行体系认证，创建绿色示范工厂。公司成立了创建绿色示范工厂管理小组，以产品认证、质量、环境、能源、职业健康安全管理体系及有害物质体系为依托，全面开展“绿色示范工厂”创建工作，依据绿色建材评价标准，按照《绿色建材评价标识管理办法》确定的程序和要求进行评价工作，确认公司建材产品的绿色等级及信息性标识等，公司于2019年先后取得“绿色建材评价标识证书”以及“绿色生产示范企业”、全国预拌混凝土行业“绿色示范工厂”称号。

生态价值转化

以天投资管理公司为主体，组建公园城市专业化运营公司，全力推动“公园城市”文体旅商融合发展。坚持产业生态化，发展绿色产业；聚焦公园城市特质，依托新区优质生态本底，叠加高品质生活场景和新经济消费场景，创新推进生态价值转化。

重点项目

- 鹿溪智谷生态产业化项目（一期）
- 鹿洞天府川菜艺术中心
- 自行车驿站及创意咖啡
- 鹿溪智谷网球公园
- 天府鹿营房车营地
- 麓栖民宿



责任专题

社会责任

CDTT

CHENGDU TIANFU NEW AREA
INVESTMENT GROUP

坚持人本理念
推动人才全面发展

坚持和谐发展
落地社会公益行动

坚守责任底线
强抓安全生产管理



始终不忘国企本底，牢记社会责任担当，持续优化企业发展生态，与员工同频共进，聚力推动社区发展，构建集团发展新氛围。



员工发展

集团2013年成立以来,始终坚持人本理念,高度重视人才发展与集团战略的协同,持续改革创新,着力制度体系建设和完善,多维构筑“引得进、用得好、留得住”的人才发展机制。

员工数量持续增加 结构持续优化

2019年,集团在册员工总数为集团成立之初的15倍,年龄、学历、专业技术职称和职业资格持证结构持续优化。



促进人才发展的制度体系不断健全完善,科学性、系统性和规范性提升;人才发展通道逐步畅通。

出台员工招聘、职位管理、薪酬福利、绩效考核等核心人力资源管理制度,夯实集团发展基础。

出台《集团中层干部选拔任用管理办法(暂行)》,开辟社会选聘、人才引进、内部竞聘上岗、组织选拔等多种选才引才通道。

出台《子公司职业经理人市场化选聘和契约化管理实施办法》,有效打破国企市场化人才选聘壁垒。

出台《组织和职位管理办法》,在原有“单轨制”晋升通道的基础上拓宽建立“双轨制”人才发展通道,打破专业人才晋升“天花板”。



2013

2017

2018

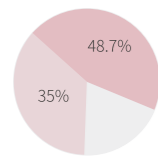
2019

培训数据(2019年)

12门 29名
开发课程 内训师

22个 3222名
培训项目数 培训人次

职称结构



初级及以上职称占比48.7%
各类职(执)业资格占比35%

多管齐下 全面促进员工能力发展

培训提能

集团培训从点到面,内、外训相结合,素养、知识与技术相结合,线上线下相结合,全面全员全方向提升员工综合能力;分级分类针对性设置培训课程,打造内训师队伍,促进知识转化;目前,具有天投集团特色的培训体系逐步形成。

实践培养

通过多样化的在岗培训方式,快速提升员工专业技能。

主要模式

内部多岗位锻炼、干部上派下放锻炼、借调及跟班学习、实训导师制、行动学习、岗位交流等。



案例

天投产业CMY工作室

CMY=Creativity+Merry+Youthful=MASTERS OF CYCMY产业工作室以年轻、欢乐、创意满满为特色,创智引产,以文辅产。

工作室成立至今,已在人工智能、产业园区招商运营、中央厨房、自贸区相关产业、社区商业、高品质科创空间等方面开展了初步研究工作,形成了《天府新区产业园区开发运营思路》《中央厨房项目调研报告》《加快打造新区产业园区运营服务体系》《国家中心城市产业发展大会讲话精神下的优质产业布局》《人工智能考察报告》等一系列研究报告。

聚焦产业招商运营,攻克投资决策难关,致力于打造产业研究方向的大师智囊团。



建设多彩文化 促进员工发展

建功文化:组织“安康杯”竞赛活动,开展技能比赛40余场,1000多人参加比赛,集团荣获市“安康杯”竞赛优秀组织单位先进集体,1人获市建设全面体现新发展理念城市改革创新奖,5人获“新区工匠”荣誉称号。以“三心”工程打造引导青年建功,5个集体分获新区五四红旗团支部、青年文明号、共青团员先锋队等荣誉称号,3人次荣获新区优秀团员、团干部称号。



活力文化:在新区庆祝建党98周年、建国70周年合唱比赛中,集团荣获一等奖;携手宝马(中国)汽车贸易有限公司、岷江音乐联合组织“活力955·MINI音乐酷跑”活动,1200余名跑步爱好者参加;紧扣重要节庆日,举办“牢记总书记嘱托 做好新时代答卷人”员工风采展示暨文艺汇演、庆祝中华人民共和国成立70周年暨2019年趣味运动会等各类文体活动300余次,组织集团近400名女职工拍摄形象宣传照。



社会公益

对口开展精准扶贫

成都天投集团作为阿坝州马尔康市卓克基镇对口扶贫单位，统筹安排，确定每个年度的扶贫主题和扶贫对象。2019年5月30日，以“送教育、送健康”为主题，集团携天投健康公司、天投教育公司前往卓克基镇中心校，开展“公益天投 牵手阿坝”活动。



此次活动赠予图书近1000册，共建“天投书屋”，由天府七小4名老师组成的志愿教育团队送去了别开生面的体验课，并与学校老师进行了深入的教学专题交流；健康公司选派的医疗团队，为卓克基镇中心校及附属幼儿园全体师生进行健康检查。

通过多样化的方式开展社区公益活动

集团高度重视维护企业与社区和谐发展关系，深入开展社区主题公益活动，共建共创美好幸福生活家园。2019年，围绕春节、学雷锋日、植树节等时间节点，结合实际工作，相继开展情暖回家路、工友义诊、化解群众误解、医疗关爱进社区、花箱认领等公益志愿活动100余次。

全面整合集团各种资源和力量，构建横向配合，纵向联动的大公益工作新机制。

案例

“送健康”活动

将军碑社区卫生服务中心服务辖区10个社区，服务人群约10.69万人次，2019年共开展义诊活动近50次，举办健康知识讲座近80次，完成辖区26所学校、托幼儿园所13000余学生、幼儿健康管理。



义务植树活动

2019年3月12日，集团及下属各子公司开展全民义务植树活动，为公园城市建设增绿添彩。



志愿者服务活动

为西部国际博览会、糖酒会、世警会等大型活动提供志愿者服务，组织多次“文明天府 畅通华阳”文明劝导活动，“走进社区，服务群众”志愿服务、学雷锋主题志愿服务活动等。



垃圾分类公益活动

以“保护环境、共建美好家园”为主题，集团及各子公司积极行动，组织志愿者、学生深入社区、学校、综合体等地，通过知识讲解、现场演练、发放资料等方式，广泛开展垃圾分类宣传活动。





2019年

90278元
共组织捐款

爱心助力

成都天投集团上下联动，携手相关各方，组织对口帮扶、扶贫日、关爱留守儿童、走进养老院等多样化捐赠捐物活动，奉献爱心。

2019年扶贫日，集团广泛宣传、积极动员，组织了系列扶贫活动，以不同形式送温暖、献爱心。

案例

“蓉聚天府·温暖新区”

集团金融党支部联合成都银行德盛支行党支部和天府新区正兴街道机关党支部，开展2019年“蓉聚天府·温暖新区”拥军扶贫联合行动，为正兴街道11个村组未达到低保标准、患有重病的32户退役军人、残疾人士和困难群众送去温暖。



“暖冬行·爱传递”

2019年1月22日，天投新城市公司、天投资本公司团支部联合华阳街道南山社区共同开展“暖冬行·爱传递”主题志愿活动，看望志愿军老战士、独居老人等社区居民，送去了牛奶、新春礼包等节日慰问品。

“党员走基层 点亮微心愿”

2019年6月4日，河池幼儿园联合白马寺社区开展“党员走基层 点亮微心愿”活动。党员同志们顶着夏日骄阳，来到社区申请“微心愿”对象家中，进行了详细交流，与社区一期送上鼓励与祝福，实现居民一个小小心愿，滋润着她们的内心。



民生教育

为满足天府新区日益增加的公益普惠教育需求，天投教育公司围绕新区教育所需所急，学校、家长、学生所盼所求，社会关注关切方面，发展教育+市场化项目，积极引入名校名师团队，助力新区教育综改建设，提升天府新区教育品质，打造符合国家级新区战略定位的配套教育资源。

案例

天府七中

天府七中是天府新区成都直管区为实现区域优质教育资源配置，创新体制机制，由天投集团投资举办的第一所优质品牌标杆学校。学校位于天府大道南段宁波路西段，占地205亩，建筑面积17万平方米，可提供三千余个学位（含小学、初中及高中）。学校确立了“学教合一”的办学思想，立足“全景立人”的教育实践，夯实“厚德、自强”的人生基石，坚持做有生活宽度、精神高度、人文温度的立人教育，培养底线牢固、底色亮丽、底蕴丰厚的杰出公民。同时，新区成立天府七中教育集团、天府七中课程联盟，囊括天府七小、正兴中学、元音书院近十所学校共谋发展。

安全生产

成都天投集团始终将安全生产放在第一位，切实履行“党政同责、一岗双责、齐抓共管、失职追责”，全面实施全覆盖全方位管理，深化工作联动配合。2019年，集团未发生质量事故和安全生产责任事故。

安全生产数据(2019)

安全宣传展板专栏**1000**余幅
 安全宣传手册**10000**余册
 安全咨询活动**50**余场
 安全警示教育培训**60**余场
 知识竞赛、现场观摩等特色活动**30**余场



三级安全管理体系有效运行

召开安委会会议6次，安全维稳、工程质量安全、城乡环境综合治理等专题会议20次；集团、子公司形成了常态化联合监督检查机制，各项目参建单位严格履行主体责任，集团、子公司、相关责任单位三级安全管理体系有效运行。

切实增强安全意识

组织专题培训会、专项安全现场观摩交流活动、应急演练、安全生产技能大赛等系列安全生产专项活动，提升了安全生产红线意识、责任意识和担当意识。

安全生产制度进一步完善

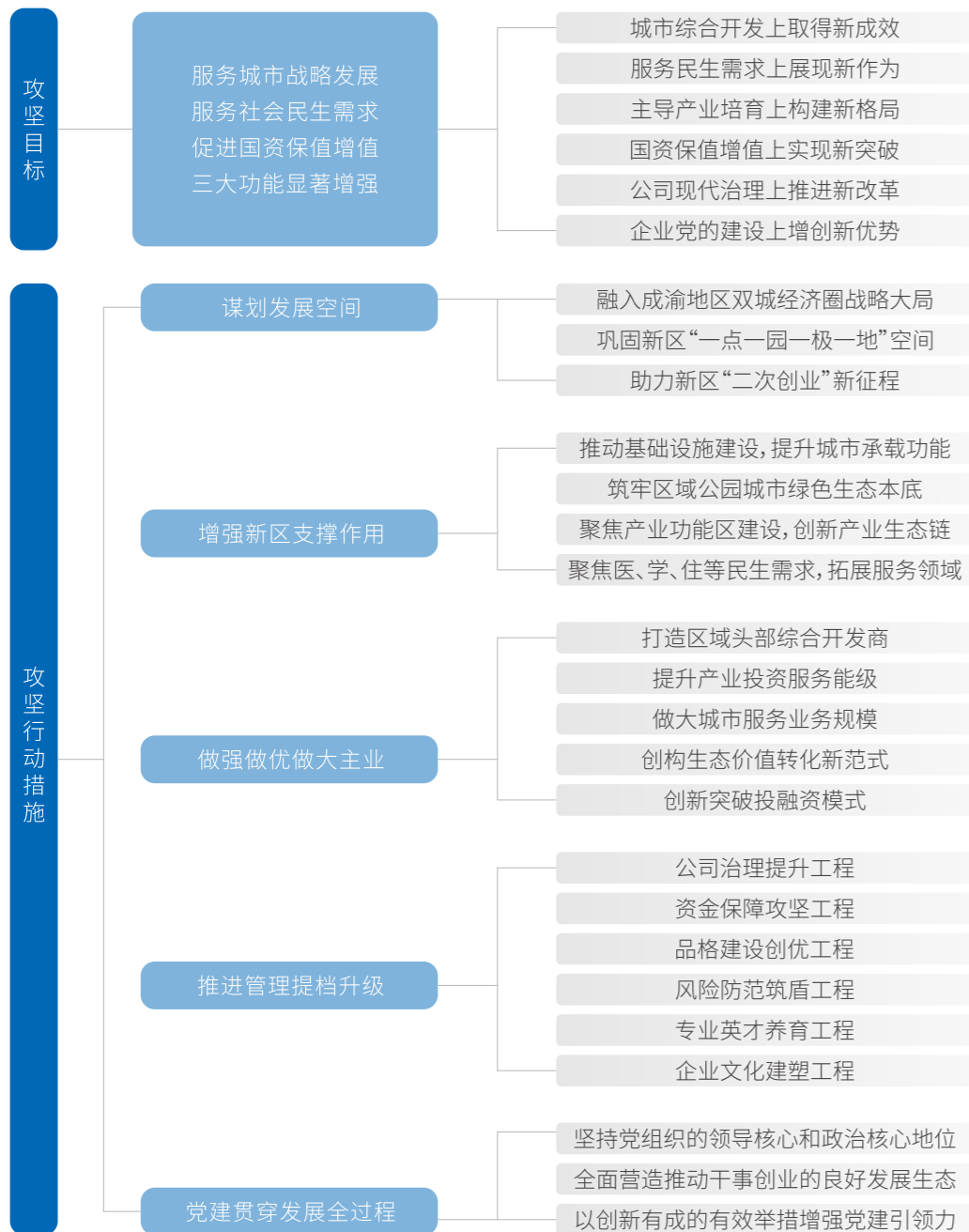
全年制定《关于迅速集中开展安全生产大检查和八大专项整治行动的通知》、《2019年“安全生产月”活动实施方案》、《2019年安全生产宣传工作方案》、《关于开展岁末年初安全生产集中整治行动的通知》等安全生产相关制度及工作方案10项。

全面开展安全大检查和专项整治行动

2019年，集团共组织安全检查24次，成立246个检查组，排查风险及隐患1374处，全部完成跟踪落实整改，下发整改通知书118份，整治违章行为176起，落实隐患整改资金共计131.1万元。

未来展望

“十四五”时期，面临世界经济大变局，不确定性因素增加等挑战的同时，城投公司进入深化改革和转型升级的重大战略机遇期。天府新区经历了成立以来基础设施建设的高速发展期之后，城镇化率不断提升，新基建的推出将带来城市业态发展的全面升级。成都天投集团将加快做强做优做大，确立了2020—2022年三年攻坚目标，制定了细致的攻坚行动措施。



指标索引

| 序号 | 目录 | 中国企业社会责任报告指南基础框架 (CASS-CSR4.0) 指标 | 索引 |
|-----|--|--|---------|
| 1 | 报告导读 | P1.2、P1.3 | |
| 2 | 董事长致辞 | P2.1、P2.2 | P01-P02 |
| 3 | 走进天投 | P4.1、P4.2、P4.3、M1.1 | P03-P14 |
| 4 | 责任管理 | | |
| | 管理模型 责任战略 管理运行 议题识别 责任沟通 | G1.1、G1.2、G2.1、G3.1、G3.2、G3.3 G4.2、G5.1、G6.1、G6.2 | P15-P18 |
| 5 | 责任专题 | | |
| 5-1 | 发展责任 | | |
| | 成长：集团发展的这七年 党建：领航发展 建设：脚踏实地打造公园城市 混改：新机制激发新动能 | P3.1、P3.2、S1.4 | P21-P28 |
| 5-2 | 市场责任 | | |
| | 投融资结构 项目建设 产业运营 能效管理 | M1.6、M1.7、M2.4 | P31-P50 |
| 5-3 | 环境责任 | | |
| | 环保产业 绿色发展 生态价值化 | E1.6、E1.8、E2.9、E3.6 | P53-P56 |
| 5-4 | 社会责任 | | |
| | 员工发展 社会公益 民生教育 安全生产 | S1.6、S2.1、S2.2、S2.4、S2.14、S2.15、S2.16、S2.17、 S3.1、S3.2、S3.3、S4.1、S4.9、S4.11、S4.12 | P57-P68 |
| 6 | 未来展望 | A1 | P69 |
| 7 | 编后 | | |
| | 指标索引 意见反馈 | A6 | P70-P71 |



意见反馈

尊敬的读者：

本报告是成都天府新区投资集团有限公司对外发布的第一份社会责任报告，感谢您的阅读！为了更好地推动和改进我公司责任管理，编制出更贴近需求的社会责任报告，诚挚希望您给我们提出宝贵建议和意见，并通过邮寄或电子方式将本《意见反馈》发送给我们。

1、您对本报告可读性的总体评价：

非常好 较好 一般 较差 不清楚

2、本报告全面客观反映了成都天投集团对经济、环境、社会的重要影响：

非常好 较好 一般 较差 不清楚

3、本报告对相关利益方诉求的响应：

非常好 较好 一般 较差 不清楚

4、本报告信息、数据、指标的完整性：

非常好 较好 一般 较差 不清楚

5、本报告令您最满意和最不满意的分别是什么？

6、您对我们今后做好社会责任管理有哪些好的建议？

7、您对我们编制《企业社会责任报告》有哪些好的建议？

您的个人信息：

姓名： 性别： 年龄：

单位： 联系方式：

请将本《意见反馈》发至如下通讯地址或邮箱

收 信 人：成都天府新区投资集团有限公司
通信地址：成都科学城天府新经济产业园B区1-3号楼
联系电话：028-62695198
公司官网：www.cdttjt.com